

深圳建设

SHENZHEN CONSTRUCTION GROUP CO., LTD. 准印证号(粤B) L022010001 (内部资料 免费交流)



特区建工
深圳建设
2021 总第 1 期
创刊号

深圳建设



特区建工

深圳市建设(集团)有限公司
SHENZHEN CONSTRUCTION GROUP CO., LTD.

创建特级资质优势平台
打造一流城市建设综合服务商

2021年第一期
总第1期

本期关注:

- 企业动态
- 书写春天的故事
- 弘扬工程兵精神
- 青春飞扬新力量



新闻在线

专题频道

筑梦未来

管理论坛

丹心向党

诗与远方

启航

建设美好生活——使命
打造一流城市建设综合服务商——愿景
建诚信企业 创精品工程——价值观
求实 创新 奋斗 共享——企业精神



创刊辞

《深圳建设》创刊辞

一个国家,乃至每一座城市的发展,总是浸透了众多建设者奋斗的汗水。有人站在平地仰望高楼,但是只能怀揣满满的敬意;有人高攀楼顶眺望远方,便会更加心怀无限憧憬。

可是,是否知晓?这一幢幢拔地而起的摩天大厦,这一条条四通八达的宽敞大道,这一座座沟通大河两岸的桥梁,都与一个共同的名字紧紧相连——“建设者”。他们匠心独运,毫厘之间尽显大师风范;他们精益求精,品质传承始终不忘初心。

深圳建设集团有幸在近40年里,集成成千上万的“建设者”,参与并见证了深圳这座年轻城市的崛起和发展。付出辛勤和汗水,贡献绵薄之力,从部队到地方,从内地到深圳,从工程兵到建筑工人和工程项目管理者,从国企、民营企业到再度回归国企序列,一路走来,鲜花与荆棘相伴,风雨彩虹,至暗高光。

《深圳建设》创刊,并非仅为怀想历史的荣光,沉浸于以往的光辉历史止步不前,为早已远去的历史修册立传;而是为了“内聚人心,外树形象”,在开拓创新、不断超越中,重新打造一个坚强、成熟、亲和的“深圳建设”品牌,固本强基,提质增效,跨越发展。

我们荣幸成为“建设者”的一员,也许我们没有“安得广厦千万间,大庇天下寒士俱欢颜”的博大胸襟和崇高愿望,但我们最起码应该尊重自己的选择,继续发扬敢闯敢干、敢为人先的精神,在“不忘初心牢记使命”宏篇巨著中,书写出属于我们自己的章节。

今天,《深圳建设》创刊。

今后,我们会时常见面。

我们希望能够别开生面,与众不同,能够真正传递和体现建设集团重新启航后的精气神。但我们也不会只有说教,没有行动;不会狂喊口号,而没有实际内容。在有助于建设集团积极向好、行稳致远的前提下,我们尽可以建言献策、集智创新!

期待广大同仁能够多加支持,群策群力,以推进企业文化建设为介入点,助力建设建团稳健快速健康发展,兴企有我,强国有我!

深圳建设集团党总支书记、董事长兼总裁

黄 谢

2021年12月

创刊贺辞

《深圳建设》创刊贺辞

《深圳建设》创刊，深圳出版业协会和我本人无比欣慰。协会和我本人，与深圳建设集团有着绵长的渊源、深厚的感情。上世纪90年代，老建设集团旗下蕴生了多家企业报刊，企业文化蓬勃繁盛，协会组织的多少次企业报刊界年会、研讨会、企业互访交流，在那个时期留下了太多珍贵记忆。

如今前缘又续，喜见建设文化新树大旗；加之同为深圳特区建工集团旗下，在《天健》月刊、《深圳路桥》《综交院人》等几家企业报刊枝繁叶茂时又添新绿，协会和我本人谨此致以诚挚热烈的祝贺！

创刊号的封面，给人强烈的视觉冲击，给人深刻的精神震撼。深圳建设集团，是承载着厚重历史和非凡历程的代表着深圳精神的国有企业，沉淀辉煌，历经风雨，未来鹏程万里。一份刊物，是一个企业风貌的展现，是一个企业的精神灵魂的延伸，是一个企业自勉自强的号角。这一期创刊号里，我们能读到建设集团生产经营的资讯，能了解到建设集团“十四五”期间的战略宏图，能一起回顾两万基建工程兵进驻深圳、拓荒特区的卓绝事迹，能看到年青新一代、院校毕业生新员工的青春气象，能一起探讨企业管理理论与实践，这是一本沉甸甸的创刊号。

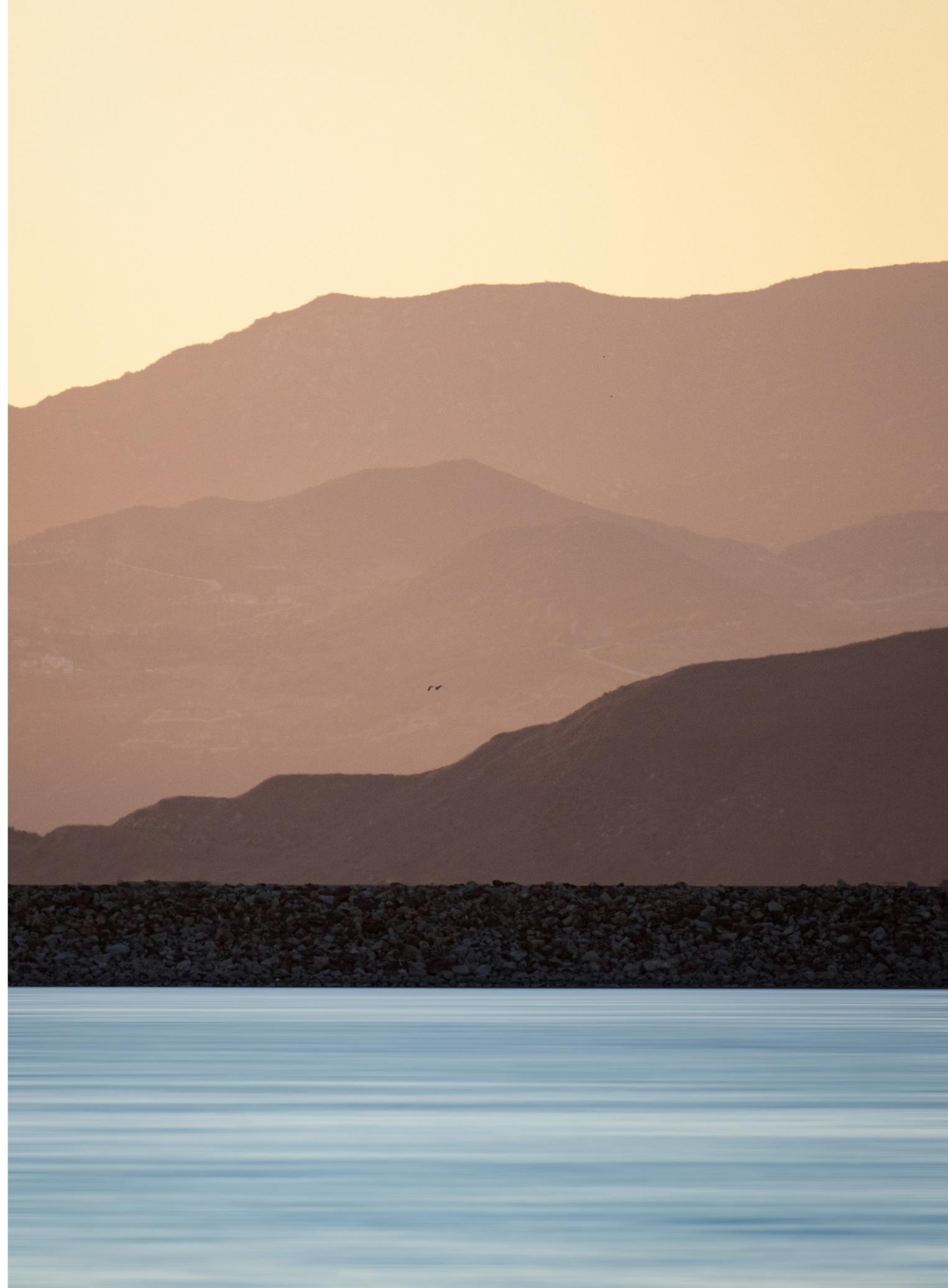
深圳出版业协会如今已有200多家成员，并且打造了先进的电子刊物平台，打造了成员企业友好商务圈，深圳建设加入这个大家庭也可在一定程度上加强交流。《深圳建设》绸缪时，我和协会的同志们到建设集团与黄海董事长畅谈。他介绍了建设集团近期各方面工作，特别聊起了为何要创立刊物，以及建设集团“十四五”战略规划中关于企业文化战略的安排。从他的敏捷谈吐、矍铄目光之间，我们看到了建设集团充满希望的明天。

以上小辞，祝贺《深圳建设》创刊成功！

深圳市出版业协会秘书长



2021年12月



《深圳建设》

◀ 01 ▶

2021总第1期

准印证号：(粤B) L022010001

编印单位：深圳市建设(集团)有限公司

编委会

主任：黄海
副主任：彭志明 石宏伟
编委：吴海涛 李蕃荣 汤军
陈志龙 穆大宁 李孝军

编辑部

主编：贺秉鹏
责任编辑：贺秉鹏 郭剑宇

地址：深圳市福田区深南大道8000号建安山海中心3楼

电话：(0755) 83289935

邮编：518040

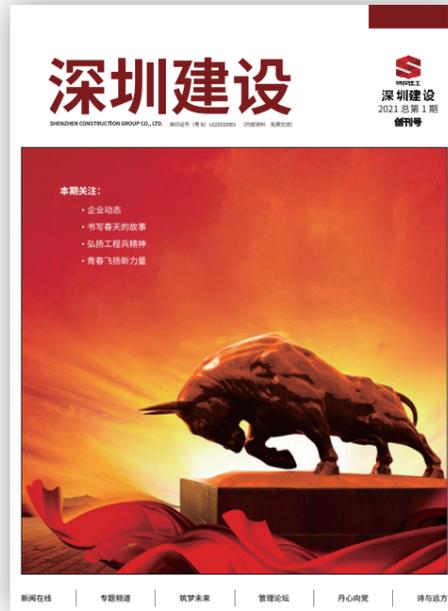
集团网站：www.szjianshe.cn

印刷单位：深圳市长江印刷有限公司

合作单位：深圳市新鸿兆文化传播有限公司

印刷日期：2021年12月28日

印刷数量：500册



深圳市建设(集团)有限公司
内部资料 / 免费交流



深圳建设集团微信公众号

《深圳建设》所载文字及图片未经允许，任何机构与个人不得转载。选用的部分图片、文字，如未能与作者取得联系，请您速与编辑部联系，即付稿酬。

创刊辞：《深圳建设》创刊辞/黄海
致贺辞：《深圳建设》创刊贺辞/舒欣

09 新闻要点

前海在建第一高楼喜封金顶/曹锡华
市国资委党委书记王勇健、特区建工集团董事长韩德宏莅临风投大厦项目检查督导/曹锡华 郭剑宇
特区建工集团总裁宋扬一行调研建设集团“十大行动计划”及改革发展推进工作/贺秉鹏 郭剑宇
特区建工集团监事会主席、纪委书记王培先调研指导建设集团工作/贺秉鹏 郭剑宇
热烈庆祝深圳市建设(集团)有限公司当选为广东省建筑安全协会第四届副会长单位/何晓威
胜利竣工：深圳建设集团承建河北深圳园创投中心通过验收/张炯华
福海街道福海小学新建工程开工典礼/谢飞来
建设集团派出支援社区防疫干部受表扬/郭剑宇
华南区域第一名——惠州铂钻花园二期项目及管理团队获多项表彰/蔡丞
建设集团与中集建筑设计院签署战略合作协议/贺秉鹏 郭剑宇
上海建工一建集团与深圳建设集团签订战略合作协议/郭剑宇
深圳建设集团与保利特能工程有限公司签订战略合作协议/郭剑宇
深圳建设集团与中建四局第一建筑工程有限公司签订战略合作协议/郭剑宇
2021年深圳建设集团“质量月”活动暨佛山新城星盛花园项目质量观摩交流会启动/于方震 郭剑宇
2021特区建工“强基杯”安全生产知识竞赛/张悦昕
欧进萍院士莅临指导建设集团高质量发展实施相关工作/贺秉鹏 郭剑宇
深圳园创投中心项目通过市级安全文明标准化工地评审/徐克俭

29 专题频道

深圳建设的拓荒：“不靠天、不靠地，要靠自己救自己，要靠自己发展自己”
建设集团历史沿革
基建工程兵之歌
隆隆南下
艰苦奋斗
生产施工
基建工程兵就地转业深圳投身特区基本建设
中央关怀
生活学习剪影
改革发展
文化传承
历史荣誉
张宝：汗水开辟腾飞路 潮声激励新征程

目 录

Contents

49 筑梦未来

“十四五”规划蓝图中的建设集团市场拓展之路/吴海涛
进击的新建设者/蔡丞
入职培训放飞梦想 团队拓展扬帆起航/陈胜男
承大国气运，展强国风采/史凯璇
勇当新时代拓荒牛/陈文杰
风投大厦师徒故事/覃家乐

60 管理论坛

解析建设集团“十四五”战略规划——如何以顶层设计助推企业快速实现高质量、跨越式发展/黄海

65 丹心向党

特区建工集团副总裁李锋调研建设集团并讲授主题党课/贺秉鹏 张敏楠
中建二局华南公司直营事业部党委与深圳建设集团党支部党建共建仪式/郭剑宇
建设集团党支部组织收看专题节目《榜样5》/罗燕婷 陈联涛
建设集团党支部参观大潮起珠江展览馆/郭剑宇
“党建廉建共建，质量安全共管”/曹锡华 郭剑宇
建设集团总支部组织党员参观“廉明馆”/郭剑宇
深圳建设集团党员深益求深学习《习近平谈治国理政》/罗燕婷

72 诗与远方

雁归/丁秉一
登风投大厦有感/曹锡华
一缕清风/何可长
腾飞 期望/王文涛
抒情随笔/何可长
泥人张/冯骥才



中国国有资本风投大厦
深圳建设集团承建

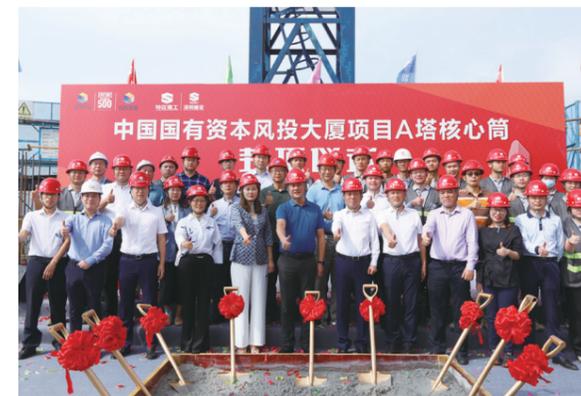
NEWS KEY POINTS

新闻要点



前海在建第一高楼喜封金顶

文/图 曹锡华



封顶仪式集体合影



参会领导共同浇筑混凝土

10月29日，特区建工集团在建最高楼、前海地标性建筑、中国国有资本风投大厦项目A塔核心筒喜封金顶。

中国国有资本风投大厦项目占地面积1.2万平方米，总建筑面积约17万平方米，项目由A、B两栋高层办公塔楼与地下商业以及相应的配套组成，地下5层，A塔52层，高度为237.75米。项目定位为前海标杆项目、国家级基金总部，是践行粤港澳大湾区战略、积极响应一带一路建设的有力举措。

深圳市投资控股有限公司总工程师王戈、国新风险管理（深圳）有限公司执行董事范士钰等建设方相关领导、深圳市特区建工集团有限公司副总裁尹剑辉、深圳市建设（集团）有限公司董事长黄海和公司领导班子成员、以及设计单位领导、监理单位领导等出席封顶仪式。

会上，黄海董事长代表建设集团向前来参加封顶仪式的各位领导表示热烈的欢迎和衷心的感谢。表示项目作为前海标杆项目、国家级基金总部，也是深圳市“重大项目”之一，是公司回归国企序列以来，首个超高层项目，公司上下高度重视，秉持“建诚信企业、创精品工程”的企业价值观，严格执行“策划先行、样板引路、过程控制、一次成优”的管理理念，全面落实管理标准化、精细化、信息化，全面推行技术创新和绿色施工。本项目的顺

利封顶，标志着工程建设取得阶段性胜利，公司将继续秉承“求实、创新、奋斗、共享”的企业精神，在政府主管单位以及甲方、监理等各相关单位的指导支持下，扎实做好项目后续工作，按照预期打造精品工程，高质量、高标准交付！

建设单位投控发展孙家利董事长在封顶仪式致辞中说，深圳市建设集团在特区建工集团的全力支持下，用团结拼搏、披荆斩棘、甘于奉献的精神，克服种种困难，扭转了不利局面，项目质量、安全、进度管理均取得了可喜的进步。此项目的顺利封顶是深圳建设集团全体员工和参建人员共同努力的结果，这标志着该项目建设取得了重要的、阶段性胜利，同时，为保证后续施工的顺利实施奠定了坚实的基础。期望建设集团和各参建单位再接再厉，继续拼搏，秉承确保安全、严把质量、保证进度的建设理念，为顺利实现项目交付使用继续努力。

随后，与会领导共同为中国国有资本风投大厦A塔核心筒封顶浇筑混凝土。

风投大厦项目建设亮点

风投大厦项目秉承“弘扬工匠精神，打造优质品牌”的管理理念，以智慧建造赋能施工生产，用匠心建造构筑



中国国有资本风投大厦项目现场



风投大厦项目举行质量观摩会



项目爬模拼装

结构垂直度、平整度满足要求，有效提升了施工质量。项目连续三年被列为深圳市“重大项目”，入选2020年深圳市住房城乡建设系统“质量月”现场观摩工地，6月通过“广东省优质结构工程奖”初评，8月获2021年上半年前海蛇口自贸新城建设劳动竞赛“进步项目奖”。9月通过“深圳市优质结构工程奖”中间检查，两项QC成果分别荣获2021年国家工程建设质量管理小组二等奖和三等奖。

三、众志成城，齐心砥砺前行。

超高层项目的建设，历来充满艰难险阻，考验着建设者的智慧和意志。面对模式转变，人员优化调整，新冠肺炎疫情，复杂地质条件，狭小场地限制，深基坑，46层爬模拆改等困难和挑战，项目党员以身作则，激励着项目团队迎难而上，铁肩担责。项目团队齐心协力，克服重重障

碍，披星戴月奔赴在生产一线，太阳初升就已在现场交底指挥，月明霜冷时还在坚持值守。他们用敢闯敢拼的冲劲、舍我其谁的担当圆满完成了A塔核心筒封顶的既定目标。

不忘初心，牢记使命。A塔核心筒封顶既是一个阶段胜利，也是一个新的起点，在特区建工集团的方向指引下，建设集团将以风投大厦项目为基石起点，紧抓“双区驱动”重大历史机遇，充分展现国资国企担当作为，以更加饱满的热情、更加坚定的决心，勇当尖兵，再创新局，大力推进能力品质提升，加快实现高质量有规模发展，为特区建筑业的高质量发展添砖加瓦。



项目团队合影



项目迎检省优质结构检查



项目党建展示墙

时代精品，打造出多个建设亮点。

一、智慧建造，赋能高效施工。

项目采用了基于铝模的液压智能爬升模板技术，并结合项目特点，开展QC攻关活动，QC成果《提高超高层建筑标准层施工效率》助力塔楼核心筒快速爬升，QC成果《提高圆柱处塔吊附墙预埋合格率》将圆柱处塔吊附墙预埋合格率从71%提高到了93%。搭建BIM 5D智慧管理平台，采用互联网、物联网技术实时监测项目各项施工数据，运用BIM 5D智能管理平台替代传统施工管理模式，实现生产、技术、质量和安全多板块数字化、智能化管理。通过BIM建模技术对建筑、结构、机电、钢结构、场地等专业精细化

模型建模，进行碰撞检查、施工模拟、复杂节点深化，预演建造过程，有效减少设计中错漏碰缺，通过管线综合优化，模型出图指导现场施工，精准定位预留预埋。

二、匠心细琢，打造标杆工程。

风投大厦项目着力打造精品工程，工程建设过程中，项目团队秉持“策划先行、样板引路、过程控制、一次成优”的管理理念，科学策划工程进度，优化方案和施工部署，严抓工程全周期质量控制。优化塔楼核心筒液压布料机的布置，利用楼面机电预留洞口布置布料机，有效解决超高层核心筒混凝土浇筑问题，并节约成本。针对核心筒异型墙柱结构，优化螺杆布置，采用异型型钢背楞，保证



风投大厦项目概念图



风投大厦项目卫星地图（位置）



市国资委党委书记王勇健、特区建工集团董事长韩德宏莅临风投大厦项目检查督导

文/图 曹锡华 郭剑宇

2021年7月，深圳市国资委党委书记王勇健一行莅临风投大厦项目督导检查安全生产和疫情防控工作，市国资委办公室、考核分配处，督导检查组等有关同志，特区建工集团董事长韩德宏、副总裁尹剑辉及所属企业建设集团董事长黄海，深投控总工程师王戈及所属企业投控发展董事长孙家利等陪同检查。

王勇健书记一行深入施工现场查看、了解风投大厦项目整体安全生产、安全标准化实施、防暑降温措施和疫情防控政策落实情况，并对现场安全生产工作提出指导意见

与建议。

座谈会上，韩德宏董事长就市国资委对特区建工集团一直以来的关心和支持表示感谢，并就集团重大项目分级管理管控措施和高质量发展思路进行汇报。韩德宏表示，作为深圳市唯一一家建工类市属国企，特区建工集团将继续贯彻落实好市委市政府、市国资委的要求和部署，通过引进建筑行业优秀人才，加大产业工人培养力度，大力提升质量管理、安全管理、履约能力等一系列措施，夯实集团跨越式、高质量发展基础，加快打造深圳城市建设和服

务的核心骨干力量，加快建设世界一流建工企业。

王勇健书记在听取了各与会单位的工作汇报后，对风投大厦项目施工进度以及综合管理情况表示认可，对特区建工集团自组建以来在项目规范化管理、高质量发展等方面取得的成绩表示肯定。同时对特区建工集团及旗下建设集团提出更高的要求：

一是树牢安全发展理念，打造安全示范标杆工地。深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述，压实压紧安全责任，采取飞行检查和智慧建造等举措，切实做好风险防范，打造集质量安全和施工安全于一体的国资国企标杆工地。

二是持续打造和培养优秀项目管理团队，通过进一步完善考核激励机制，对标学习和引进优秀的项目管理方法等，加强队伍建设，有效提升项目管理和建设能力。

三是坚持抓好常态化疫情防控。严格落实个人防护、健康监测、核酸检测、大型活动管控和重点场所消毒消杀



等防控措施，继续加大疫苗接种宣传发动力度，实现新冠病毒疫苗“应接必接、应种快种”，加快建立免疫屏障。

四是扎实做好应急处置能力。密切关注气象信息，提早研判落实安全防范措施；加强各类应急物资储备，严格执行领导带班和关键岗位24小时值班制度，确保一旦发生安全事故险情，能够及时响应、快速处置。





特区建工集团总裁宋扬一行调研建设集团“十大行动计划”及改革发展推进工作

文/图 贺秉鹏 郭剑宇

为提升管理，固本强基，特区建工集团总裁宋扬一行调研建设集团“十大行动计划”及改革发展推进工作，特区建工集团财务总监张心亮、副总裁李锋及各相关部门负责人陪同调研。建设集团黄海董事长带领领导班子全体成员、各部室负责人参加调研，并汇报具体工作进展情况。

按照宋扬总裁的要求，建设集团各分管副总分别对自己所分管工作中涉及“十大行动计划”工作进展情况进行了详细汇报，并提出工作开展过程中遇到的实际困难和具体改进方案。总经理在各分管领导汇报的基础上进行了相应的补充，并从市场拓展方向、项目运营标准及要求、公司资金现状、历史遗留问题等多个方面进行了简要分析汇报。董事长黄海基于建设集团目前高速发展状态和所拥有资源极度不匹配的现状，对公司发展壮大过程中所面临的历史遗留项目等各类问题进行了简要分析，并针对所面

临问题提出参与开发建设、加快收并购、提高工作效率、加大激励力度等多项发展改进建议。

特区建工集团参加调研的各位领导从市场拓展、人才引进及薪酬激励、项目管理、企业品牌等各个方面对建设集团下一步工作提出诸多具体的意见和建议，希望建设集团能够迎难而上、抢抓机遇，围绕既定目标，有计划、逐步抓好落实“十大行动计划”及改革发展各项工作，尽快处理好历史遗留问题，擦亮建设集团品牌。

特区建工集团总裁宋扬对应建设集团提出的参与开发建设、设立分（子）公司机构、实行激励机制等多项问题以及发展建议做出回应，并即时敲定部分事宜的大致推进落实方案。同时，宋扬总裁还鼓励建设集团一定要树立信心，在国企协同的大背景下，在特区建工的整体规划下，坚定意志，提振信心，不懈奋斗，早日实现跨越式发展。

特区建工集团监事会主席、纪委书记王培先调研指导建设集团工作

文/图 贺秉鹏 郭剑宇

2021年8月18日，特区建工集团监事会主席、纪委书记王培先和财务总监张心亮一行调研指导建设集团党风廉政建设、内控风控、财务管理以及历史遗留项目相关工作，特区建工集团财务金融部总经理卜令秋、风控与法律部总经理龚克等陪同调研。建设集团黄海董事长带领领导班子成员和财务、法务相关人员参加调研，并汇报具体工作进展情况。

建设集团董事长黄海分析汇报建设集团目前所面临的形势和下一步举措，表示将带领建设集团领导班子全力以赴，积极应对，全力保障各项经营计划顺利完成。

特区建工集团财务总监张心亮充分肯定了建设集团领

导班子的工作态度和作风，要求建设集团严格落实既定保营收计划，持续加大市场拓展力度，务必保证保营收目标顺利完成。

特区建工集团监事会主席、纪委书记王培先讲话中要求，建设集团要大力加强党风廉政建设，按规矩办事；不断加强作风建设，端正工作态度，高效履职；持续推进内控体系建设，加大内外风险防控力度；不断提升公司治理，严格按照国企要求，规范经营，积极担当作为，高效推进相关工作。



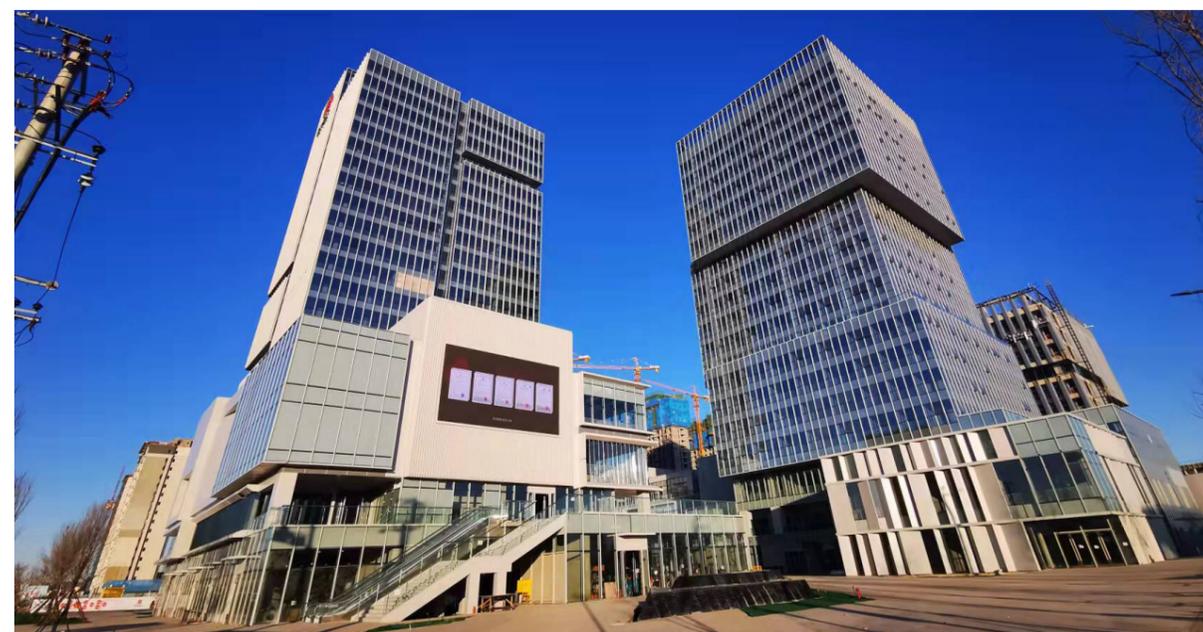
热烈庆祝深圳市建设（集团）有限公司当选为广东省建筑安全协会第四届副会长单位

文/图 何晓威

2021年12月8日下午在广州市东方宾馆圆满召开了广东省建筑安全协会第四届会员大会暨四届一次理事会，深圳市建设（集团）有限公司当选为广东省建筑安全协会第四届副会长单位。

广东省住房和城乡建设厅党组成员、副厅长蔡瀛，原广东省民政厅党组成员、副厅长、现广东省社会组织总会党委书记、会长王长胜，广东省社会组织管理局登记处处长蒋南、科长伍志云，广东省住房和城乡建设厅工程质量安全监管处处长许欣毅，广东省社会组织总会常务副会长兼秘书长郭洁莹应邀出席了会议。协会会长钟伟文、理事会全体成员及会员单位代表共871人参加了会议，会议由协会秘书长王启主持。会议审议并通过了协会第三届理事会工作报告、第三届财务报告、第三届监事会工作报告以及协会2021年新入会及退会会员名单。大会以无记名投票选举了广东省建筑安全协会秘书长王启为协会第四届会长，选举林东辉为协会第四届秘书长，并且确定了副会长单位、监事长、监事和理事单位。

深圳市建设（集团）有限公司注册资本6.2亿元，拥有建筑工程施工总承包特级资质、市政工程施工总承包一级资质、地基基础工程专业承包二级资质、建筑装修装饰工程专业承包二级资质。公司荣获深圳市人民政府单项先进集体、住建部全国先进建筑施工企业、全国建筑业企业工程总承包先进企业、中国建筑企业500强、深圳建筑业协会30周年优秀施工企业等多项荣誉称号。公司拥有省级技术研发中心，授权发明专利21项、实用新型专利19项，荣获3项国家级工法、20项省级工法、15项市级工法。荣获1项中施企协科技进步奖一等奖，2项中施企协QC，先后获得数百项省、市双优工程奖项。作为广东省建筑安全协会副会长单位，深圳建设集团尽心尽力协助完成会上蔡厅长对协会今后工作提出了三点要求：一是提高政治站位，切实增强抓好施工安全生产的紧迫感责任感；二是严格责任落实，全力以赴遏制施工安全事故，协会要督促各会员单位带头贯彻省住建厅的部署要求；三是加强宣贯培训，努力提升我省施工安全管理水平。



胜利竣工：深圳建设集团承建河北深圳园创投中心通过验收

文/图 张炯华

深圳建设集团全国拓展“1+6+N”战略的第一步、北方分公司第一个项目，河北省保定市深圳园创投中心项目12月10日胜利通过竣工验收。

建设方河北深保投资发展有限公司副总经理张俊海、深圳市建设（集团）有限公司总工程师陈志龙，以及设计、勘察、监理等各参建方代表出席了竣工庆典。创投中心是深圳园的第一个项目，也是一个高等级、高标准建设的五星级商业项目。项目总建筑面积13万平方米。地下2层共3.6万平方米；地上1#楼为23层五星级写字楼，2#楼为19层酒店公寓，以及裙楼的3~4层邻里中心。

2021年以来，在新的项目团队共同努力下，在集团各部门及各级领导的支持下，克服了重重困难，实现了甲方设定的年底竣工的目标。在竣工验收会议上，验收专家组的5位专家，以及保定市质量监督站的三位监督人员，一致

认为本项目的建筑设计现代且丰富，结构设计复杂，机电系统繁多，功能档次高标准；在检查了施工资料以及现场检查后，认可了工程质量资料的完整性和规范性；认可项目的整体施工质量。经设计、勘察、监理方总结表述后，建设方宣布：创投中心项目竣工验收通过。

通过项目部全员的齐心协力，在赶进度抢工期的同时，也努力拓展在质量、安全、QC等全方位的创优工作，取得了成果。获得了全国性质的BIM大赛三等奖、QC获评河北省质量二等成果；获评《河北省智慧工地示范工程》；通过了保定市结构优质工程的评选；荣获保定市安全文明标准化工地称号，并进行省安全文明工地的申报。团建方面，七一在深圳园区组织的《庆祝建党100周年歌咏比赛》中获得一等奖。



福海街道福海小学新建工程举行开工典礼

文/图 谢飞来

2021年9月30日，晴空万里，吉日吉祥，深圳市建设（集团）有限公司承建施工的福海街道福海小学新建工程隆重举行开工仪式。出席开工仪式的领导有福海街道工务中心钟振怡主任，甲方、监理等单位领导，深圳市

建设（集团）有限公司董事长黄海同志、副总裁李蕃荣及吴海涛同志、总工程师陈志龙同志及公司各部门相关领导、项目部所有管理人员。



福海街道福海小学新建工程
 拍摄时间：2021.09.30 10:50
 天气：晴 31°C
 地点：深圳市·美满楼
 建设单位：深圳市宝安区福海街道办事处
 监理单位：深圳市中安项目管理有限公司
 施工单位：深圳市建设（集团）有限公司
 设计单位：深圳壹创国际设计股份有限公司
 今日水印相机
 真实时间

建设集团派出支援社区防疫干部受表扬

文/图 郭剑宇

在特区建工集团统一部署下，建设集团派出胡庆江同志（图片左一）支援翠竹街道防疫工作，几周过后建设集团收到政府部门表扬信：“感谢各企业前段时间选派精干力量大力支持翠竹街道疫情防控工作，参加支援抗疫的同志以昂扬的激情、负责的态度、良好的素质，充分展现了市属国资国企干部队伍良好的精神面貌，市卫健委、罗湖

区、翠竹街道、社区和居民给予高度肯定和赞扬！”

胡庆江同志是原转业深圳拓荒特区的基建工程兵老党员，连续三个星期奋战在社区防疫现场，为建设集团、为拓荒牛争得了荣誉，为党旗增添了光彩。建党百年，党员奉献在一线！





华南区域第一名——惠州铂钻花园二期项目及管理团队获多项表彰

文/图 蔡丞

10月19日上午，旭辉集团第三季度评估表彰大会在铂钻花园二期深圳建设集团项目部召开。旭辉集团项目负责人杨志明、深圳建设集团项目经理崔纪乐、总监理工程师张明学共同出席会议。

回顾2021年第三季度工作，惠州铂钻花园二期项目在集团领导、各相关单位的督导支持下，全体项目团队成员奋勇拼搏、兢兢业业，有条不紊地推动项目进度、严格管控施工质量、落实安全文明施工，做到了在保证工程质量、生产安全的前提下，全面达成预售节点进度要求。于10月中旬顺利获评惠州市“安全生产与文明施工双优示范工地”，并在本次旭辉集团第三季度评估中脱颖而出，夺得旭辉集团季度评估华南区域第一名的荣誉！

会上，旭辉集团杨志明经理对项目第三季度的整体

工作进行了全面总结回顾，并对项目部以及项目具体岗位管理人员进行了表彰。其中，铂钻花园二期项目经理崔纪乐获“优秀项目经理奖”；临时党支部书记兼项目副经理陈联涛、技术总工曾祥旭获“杰出贡献奖”；曾志雄、李华辉、杨国强、李树宗等几位同事获“先进个人奖”。

此次表彰大会极大地鼓舞了整体项目管理团队和全体同事，同时也为深圳建设集团在旭辉集团供应商评价中增添了浓墨重彩的一笔。不仅是深圳建设集团定位为城市建设综合服务商的经营管理能力和施工技术实力得到了项目甲方及社会各界的认可，也是项目管理团队在项目安全、技术、质量管理等多方面统筹规划得到了精准、高效的实施之后，交给自己的一份满意答卷。

战略合作拓展全国

建设集团与中集建筑设计院签署战略合作协议

文/图 贺秉鹏 郭剑宇

10月18日上午，中集集团集装箱板块副总裁、模块化建筑事业部总经理丁枫，中集建筑设计院有限公司、中集建造有限公司总经理肖俭一行再度到访建设集团，与建设集团黄海董事长及高管团队座谈交流，共商合作。深圳市建设科技委员会副主任（原深圳市住房和建设局党组成员、副局长）洪海灵作为特邀嘉宾前来指导合作推进工作。

座谈会上，建设集团黄海董事长向中集集团和受邀到访的一众领导嘉宾表示了热烈的欢迎和诚挚的感谢。双方再度相逢，深入探讨交流建筑行业整体现状及未来发展趋势。经过对双方企业的历史沿革、工程业绩、专业水平、履约能力以及未来发展规划等各方面情况的深度交流，双方领导均表达出强烈合作意愿，迫切希望能在建筑工业化与模块化建筑等相关领域开展广泛合作，充分集成双方各相关领域优势，以真诚、开放的姿态，共同推动深圳本土建筑行业高质量发展。为此，在特邀嘉宾洪海灵副主任的见证下，双方签订了战略合作框架协议。

洪海灵副主任对双方的战略合作表示热烈祝贺和高度认可，他认为建设集团和中集建筑设计院分别作为建筑施工行业和工业制造行业的佼佼者，在“绿色、低碳、工业化”等发展理念及发展方向上高度契合，双方逐步实施深度业务合作符合行业发展要求和方向。洪海灵副主任指出，合作双方需要互相借力、优势互补，合力提升，合作共赢，同时要加大市场营销力度，联手助推建筑工业化发展，服务粤港澳大湾区建设，为城市建设贡献力量。

该战略协议的签署，为建设集团实现高质量、跨越式发展探索出一条全新路径。建设集团在“十四五”规划期内，将在特区建工集团的统一领导下，背靠国企平台，面向市场前沿，通过强强联合等多种灵活的合作模式，学习行业优秀企业先进生产、管理办法，提升企业核心竞争力与社会影响力，打造“深圳建设”品牌。在履行国企责任与担当的前提下，快速做强做大，争创行业标杆，实现社会效益与经济效益双赢局面。



战略合作拓展全国



上海建工一建集团与深圳建设集团签订战略合作协议

文/图 郭剑宇



上海建工一建集团与深圳建设集团在深圳签订战略合作协议。上海建工一建集团党委书记、董事长徐飏、党委副书记、总裁俞建强和深圳建设集团董事长黄海出席签约仪式。

黄海董事长代表建设集团对上海建工一建集团徐飏一行的到来表示热烈欢迎。双方交流了本地产业发展，介绍了企业基本情况及发展的方向，表达了互惠互利、长期合作、发展共享的共同愿望，面向未来发展，建立战略合作伙伴关系，充分发挥各自的资源优势，相互提供优质、高效的服务，最大限度地实现优势互补、合作共赢。

双方将在建筑施工、建筑设计、建筑工业化、建筑科技、城市基础设施投资、企业内部管理和机制建设、技术等七个方面开展合作。双方达成共识，建立合作推进机制，一是建立高层互动机制，二是建立总部常态化沟通机制，加强沟通衔接，统筹双方合作项目的规划、建设与运营管理，保证各项合作项目贯彻落实。

深圳建设集团与保利特能工程有限公司签订战略合作协议

文/图 郭剑宇

深圳建设集团与保利特能工程有限公司在深圳签订了战略合作协议。深圳建设集团董事长黄海、保利特能工程有限公司总经理李民、副总经理胡浩川等领导出席签约仪式。

黄海董事长代表建设集团对保利特能工程有限公司李民总经理一行的到来表示热烈欢迎。双方分别介绍了企业基本情况及发展的方向，并对感兴趣的问题进行了交流，双方达成共识，本着“优势互补、互利共赢”的原则，同意建立长期的、稳定的战略合作伙伴关系，发挥各自企业的核心优势与业务能力，并理解、尊重对方的经营理念和诉求，最终实现“强强联合、互利共赢”的合作目标。

双方同意尽快聚焦重点项目展开深入和实质性合作，力争尽快尽早呈现合作成果。



深圳建设集团与中建四局第一建筑工程有限公司签订战略合作协议

文/图 郭剑宇

深圳建设集团与中建四局第一建筑工程有限公司签订战略合作协议。深圳建设集团董事长黄海和中建四局第一建筑工程有限公司董事长李晓阳、副总经理江海浪等领导出席签约仪式。

黄海董事长代表建设集团对中建四局第一建筑工程有限公司李晓阳董事长一行的到来表示热烈欢迎。首先双方分别介绍了企业基本情况及发展的方向，黄海董事长表达了建设集团要从管理模式、运营方式、技术研发等方面向央企学习，希望通过总包联合等方式进行深入合作，最后就感兴趣的问题进行了深入交流。

双方达成共识，本着“优势互补、互利共赢”的原则，同意建立长期的、稳定的战略合作伙伴关系，发挥各自企业的核心优势与业务能力，并理解、尊重对方的经营理念和诉求，最终实现“强强联合、互利共赢”的合作目标。





2021年深圳建设集团“质量月”活动暨佛山新城星盛花园项目质量观摩交流会启动

文/图 于方震 郭剑宇

为全面贯彻落实《特区建工集团工程质量品质提升办法》、《深圳市特区建工集团有限公司2021年“质量月”活动方案》文件精神的要求，结合集团实际，在集团内部评选质量样板工地，组织内部交流活动。2021年深圳建设“质量月”活动暨质量观摩交流会选定在佛山新城星盛花园项目。

2021年9月26日上午，建设集团副总裁李蕃荣、总裁助理李孝军及工程管理中心、技术研发与管理中心、安全管理部、机关各部室代表、分/子公司、广东省内项目部领导班子成员及技术骨干参加了现场质量观摩交流活动。

集团领导李蕃荣副总在佛山新城星盛花园项目现场质量观摩交流会上强调以下四个方面，一是提升工程质量，严抓质量过程管控，争创优质工程，树立“管理统一、标准统一、品质统一”的质量管理目标，二是集团工程管理中心需完善各项质量标准体系，指导集团所属项目创优质工程工作的开展，三是集团所属项目部要集思广益，多沟通多交流，为建设集团的发展出谋划策，四是提高企业形象及企业竞争力，积极拓展外部市场，向着“创建特级资

质优势平台，打造一流城市建设综合服务商”的战略目标不断前进。

集团第五建筑工程公司总经理兼新城星盛花园A区项目部经理梁鹏简要介绍了项目概况及观摩展示内容：

- 一、质量实体样板（主体结构样板、楼梯样板、砌筑样板、电气预埋及管道安装样板、屋面样板）；
- 二、2#样板房展示（6层主体结构样板，5层砌筑抹灰样板、4层精装前交付样板）；
- 三、主会场展板展示（公司介绍展板、项目亮点照片展板、公司制度展板、事故案例警示展板、安全质量红黑榜展板、实名制展板、BIM5D展板、项目概况展板）。

随后在佛山新城星盛花园项目部领导班子成员及同事的精心组织下开展现场观摩活动。

集团以“质量月”活动为契机，通过开展此次建设集团内部现场质量观摩交流活动，加强质量标准化建设、强化并落实样板引路制度，推动施工质量管理水平的提高，加强内部管理，提升特区建工集团品牌形象。

2021特区建工“强基杯”安全生产知识竞赛

文 张悦昕

为深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述，提高全员安全意识和安全素养，围绕“落实安全责任，推动安全发展”主题，根据集团安全生产月工作方案要求，在6月22日-7月12日期间，由特区建工集团主办、市政总公司承办了2021特区建工“强基杯”线上安全知识竞赛。

本次竞赛共计报名人数9978人，累积参与练习35024人次，参与闯关271974人次，竞赛参与率达到88.61%，闯关成功率72.05%，达到了全员参与、全员培训的预期目的。其中深圳市建设（集团）有限公司与深圳市特区建工科工集团有限公司等单位的活动参与率达100%。

经过为期20天的激烈角逐，最终天健城市服务公司包揽个人成绩前三名，深圳市隧道工程有限公司、深圳市天健坪山建设工程有限公司、深圳市路桥建设集团有限公司

盐鹏分公司3家单位获得团体前三名。

根据各单位参与率和参与人数占比进行综合排名，评比出深圳市建安（集团）股份有限公司、深圳市建设（集团）有限公司、深圳市路桥集团有限公司、深圳市天健投资发展有限公司、深圳市天健坪山建设工程有限公司、深圳市天健棚改投资发展有限公司、深圳市市政工程总公司等7家单位获得本次竞赛优秀组织奖。深圳市市政工程总公司获得本次竞赛优秀承办单位奖。

此次竞赛通过海报、公众号、微信群等多种方式广泛动员，各直属单位负责人与协办单位积极沟通，保证竞赛的稳定有序进行，同时借助网络学习平台的便捷性和趣味性，提高员工参与安全学习的积极性，加强员工的安全管理能力，保证集团的安全形势稳定。





欧进萍院士

欧进萍院士莅临指导建设集团 高质量发展实施相关工作

文/图 贺秉鹏 郭剑宇

2021年9月28日，中国工程院院士、深圳市城市工程安全首席科学家、哈工大（深圳）教授欧进萍一行莅临建设集团，指导优化深圳建设集团高质量发展方向及具体实施路径。哈工大（深圳）土木与环境工程学院党委书记（教授）肖仪清、城市规划与决策仿真重点实验室副主任（经济管理学院研究员）韩喜双、土木与环境学院副教授柳成荫，福田区住房建设局建筑业管理科科长韩阳等一众专家领导陪同，共同座谈交流。建设集团黄海董事长、吴海涛副总、李蕃荣副总、陈志龙总工和商管、技术相关人员参加座谈，听取专家教授优化建议。

建设集团黄海董事长向受邀到访的一众专家教授、领导嘉宾表示了热烈的欢迎和诚挚的感谢，并简要汇报了建设集团的历史沿革、经营现状以及未来“高质量、跨越式”的发展规划。陈志龙总工程师从总体指导思想、具体工作目标及主要工作任务、实施保障措施等几个方面详细汇报了《深圳建设集团高质量发展方案（草案）》，并详细解读了方案内十个系列的具体工作任务开展实施情况以及面临困难，寻求与会专家教授优化建议。

肖仪清、韩喜双、柳成荫三位专家教授针对建设集团高质量发展方案，立足行业发展风向，分别从专注科技赋能，坚持产业化、智能化、数字化；平衡科研投入和产业发展规模；勇担城市应急抢险责任等几个方面提出诸多优化建议。同时，还表示将全力提供科研技术支持，同步推进校企产学研合作。韩阳科长从市场行情、行业管理等角度出发，要求建设集团要持续深化转型升级，探索EPC承包模式；加大产业工人建设力度；持续关注安全生产与文明施工。

欧进萍院士建议建设集团高质量发展方案中涉及所有工作内容，都要立足企业实际发展需求，不入“为科研而科研”的窠臼，需要和行业风向、企业实际、企业专业能力和核心竞争力紧密集合，在立足企业发展远期规划和总体目标的基础上，考虑如何实现高质量发展。建设集团目前所有发展规划都应提升为提升产值、扩大规模服务，需要立足施工主业，专注内部资源建设，提升内生动力；充分利用国企优势，实现差异化发展，扩大行业影响力；专注产业化、信息化、智能化平台技术应用及运维，努力打造一流的城市建设综合服务商、全生命周期产品服务商。

深圳园创投中心项目通过市级 安全文明标准化工地评审

文/图 徐克俭

2021年7月9日，保定市住建局评审小组一行五人莅临保定深圳园创投中心项目部，进行“市级安全生产标准化工地”评审。

评审小组首先到施工现场检查，后集中到项目部检查

内业资料。经过认真评审、打分后评审小组一致认定：深圳园创投中心项目符合“市级安全文明标准化工地”标准，予以评审通过。





SPECIAL CHANNELS

专题频道



深圳建设的拓荒：“不靠天、不靠地，靠自己救自己，靠自己发展自己”

1983年，原基建工程兵两万人转业深圳。转业之初，面对观念的不适应、技术设备的不适应、竞争机制的不适应，这支队伍在市委市政府的关心支持下，进行了改革发展的艰难探索。建设集团提出了“不靠天、不靠地，靠自己救自己，靠自己发展自己”的响亮口号，下决心悉心学习，转变观念，转换企业经营机制，改革创新。

经历了1983年至1985年的三年困难闯关阶段，1986年至1989年的四年调整阶段，1990年到1996年的六年全面改革和改制、快速发展阶段，1997年至2004年的资本运营阶段，2005重组整合为新的建设集团，在市场经济中摔打磨练，逐步适应了特区市场经济发展的要求，坚持以改革为动力，向管理要效益，通过企业经营机制的改革和产业结构的调整，使集团公司管理水平和整体实力发生了巨大的变化。

截止1996年组建建设投资公司前，建设集团公司陆续接收全国各地高校毕业生1000多人，调入专业人才600多人，培训各类专业技术人才近40000人次；工程任务优良率

由43%提高到90%以上，创省、市、级样板工程和国家级鲁班奖工程40多项，企业净资产和利润分别增长31.56倍和43.87倍，成为深圳市建筑房地产企业的主力军。1993年荣获全国“五一劳动奖状”，1994年荣获广东省模范单位，1996年被建设部评为“全国优秀企业”，连年被评为市属最大盈利企业前三名。

2004年10月被评为“广东省建设系统基层思想政治工作先进集体”。

1997年至2004年八年时间里，深圳市建设投资控股公司与贵州省平塘县开展对口帮扶。公司各级领导和工作人员多批奔赴贵州平塘县进行实地考察，走遍了平塘县的村村寨寨，了解他们缺什么，急需什么，回来后组织捐款捐物。几年里，建设控股系统下属28家集团级企业共捐款1600余万元，为贵州平塘县新建7所中小学校，2所医院，1座大桥和1000多个水窖，把基建工程兵们、把深圳人民的关怀送到了大山深处。平塘县人民怀着深深的感激之情，山寨屋墙写下大字：“喜饮幸福水，勿忘深圳情”。

建设集团历史沿革

1983年

1983年，先期进入特区进行拓荒建设的两万基建工程兵，集体转业深圳，成立深圳市建设公司。

1985年

1985年，深圳市建设公司更名为深圳市建设集团公司十年发展壮大，1996年成为深圳市最大盈利企业，累计上缴利税26亿元，深圳超过半数的商业和民用建筑由深圳建设集团承建。

1996年

1996年底，深圳市政府探索完善国有资本运营模式，深圳建设集团改组为深圳市建设投资控股公司，国资系统房地产开发、建筑施工、装饰及设计、园林等35家集团企业（其中8家上市公司）纳入建设控股系统管理。

2002年

2002年，总资产达到350亿元，所属企业先后获得鲁班奖10个，涌现出一批全国劳动模范、五一奖章、省市级劳动模范获得者。

积极投身社会公益，1997年起连续8年共投入1600多万元，对口帮扶贵州省黔南州平塘县实现脱贫。公司参加全国企业文化论坛，企业文化建设论著获得金奖。公司创作的《建设者之歌》，参加全国企业之歌大赛获得银奖，并应邀参加了中央电视台“五一”劳动节文艺晚会演出。

2003年

2003年，重新组建深圳市建设（集团）有限公司。

2007年

2007年，实行经营者与员工持股的企业改制。

2011年

2011年，恒大集团收购深圳建设集团股权。

2017年

2017年，重新回归国有序列，归入深圳市投资控股有限公司序列。

2020年

2020年，归入深圳市特区建工集团有限公司，开启“高质量、跨越式”发展之路



基建工程兵之歌

1966年3月，根据国家建设和战备需要，党中央、国务院、中央军委决定组建中国人民解放军基建工程兵。从成立的那天起，这支部队牢记“劳武结合、能工能战、以工为主”的光荣使命，牢记全心全意为人民服务的宗旨，一边扛枪卫国，一边建设家园。他们南征北战，风餐露宿，从北国边疆到南海前哨，从东海之滨到天山深处，都市乡村、戈壁沼泽、高山大川、茫茫雪原，都留下了他们建设的足迹。

哪里需要建设，哪里就是他们的战场，在全国28个省、市、自治区，基建工程兵分别担负了冶金、煤炭、石化、水电、交通、矿山、地质、通讯、地铁建设、市政建设等经济及国防工业建设任务，为我国社会主义经济建设做出了重大贡献。

也正是这支部队中的两万名热血男儿，当建设特区的光荣使命来临时，他们奔赴深圳，军魂与热土的结合将谱写出团结奉献、开拓奋进的壮丽篇章。



基建工程兵部队在新疆建设天山公路



1

1、顶风冒雪，齐心协力，确保工程如期完工

2

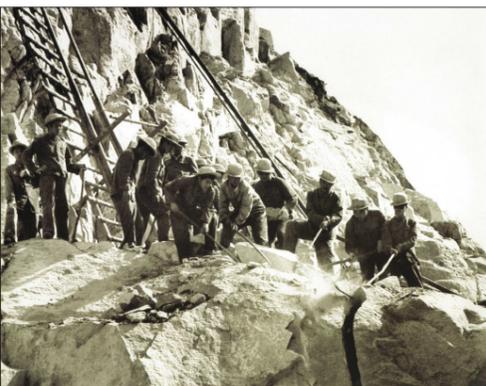
3

4

2、逢山开路，勇不可挡

3、苦练本领

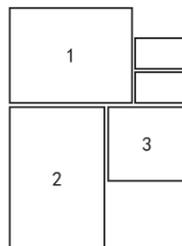
4、团结一心，勇挑重担



隆隆南下

1979年底，由基建工程兵一支队抽调精兵强将组成的一个团最早奔赴深圳。在施工条件异常艰苦的情况下，他们挥汗如雨、夜以继日地工作，随着市政府大楼、电子大厦、泮溪酒家等一批重点工程的完工，严格的军事化管理、顽强的军人作风、过硬的施工技术、优异的工程质量、高效的工作成果，给人们留下了良好的印象，赢得了赞誉。特区向基建工程兵伸出了热情的手，热土向建设者们发出来深情的召唤，于是就有了随后不久的两万大军南下的壮举。

1982年，奉国务院、中央军委命令，两万基建工程兵南下深圳参加特区建设。一百多辆军列，满载着2万余名军人和各种施工设备，浩浩荡荡开进了特区，请记住他们：中国人民解放军基建工程兵所属1团、16团、19团、302团、303团、304团、802团、912团一部和冶金指挥部深圳指挥所及所属医院，31支队机关及所属门诊部。



1、1982年，八卦岭工业区开发前是一片荒地，是基建工程兵的战士们拉开了建设的序幕
 2、满载着军人和各种工程设备的军列
 3、1982年，奉国务院、中央军委的命令，两万基建工程兵开赴深圳参加特区建设



1983年9月9日一场强台风，营地被毁，战士们无处栖身

艰苦奋斗

初来乍到，面对艰苦的环境：白天，暑气袭人；夜里，蚊虫成堆，面向大海没水喝，背靠青山没柴烧。但早已饱经风雨洗礼，习惯了风餐露宿、艰苦劳作的军人们，自己动手建起了家园。

1983年9月8日夜12点，9号台风袭击深圳，狂风暴雨整整持续了一天一夜。台风登陆不久，部队栖身的竹棚全部被刮到，在倾盆大雨里，电闪雷鸣中，战友们相互搂抱在一起，以血肉之躯抵挡着风雨的肆虐，靠着团结的精神和

刚强的意志接受风雨的挑战。台风过后仅仅四天，遭受严重损失的部队官兵又走向了建设工地，恢复了正常施工。

当年来到深圳的年轻战士们，也许不曾想到，他们的命运会和这神奇的土地那样深切地联系在一起。生活的艰苦不能动摇他们建设美好家园的梦想。这段缘、这个梦让他们把整个青春都无私地献给了脚下这片土地。

这段缘，一结就是——二十年！
 这个梦，一圆就是——二十年！

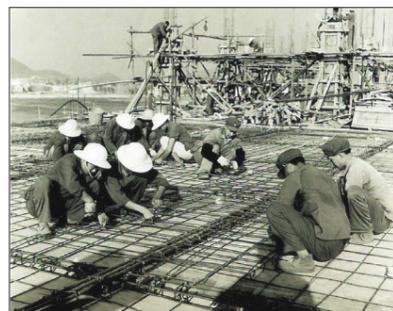
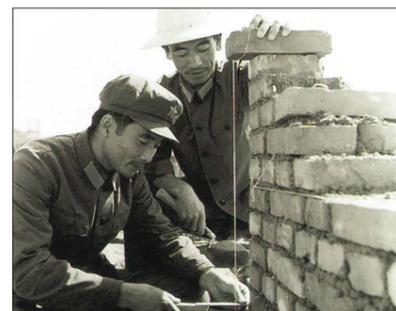


1	
2	3

- 1、1983年9月初，强台风过后，工程兵居住的竹棚被吹毁
- 2、不靠天，不靠地，自己靠自己，重建家园
- 3、烈火洗礼，没有动摇创业的决心



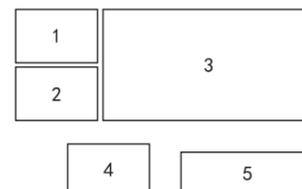
生产施工





基建工程兵就地转业深圳投身特区基本建设

1983年9月15日，奉国务院、中央军委命令，基建工程兵部队两万人集体转业深圳，根据深圳市人民政府决定，转业部队就地改编为市属施工企业。两万基建工程兵脱下了心爱的绿军装。



- 1、1983年9月15日，基建工程兵改编大会在深圳戏院隆重举行。市委书记、市长梁湘（左三）、市委副书记周鼎（左四）、副市长罗鼎仁（左一）与基建工程兵部队首长在大会主席台上
- 2、1983年9月15日，两万基建工程兵集体改编转业深圳大会现场
- 3、烈部队转业改编前夕，基建工程兵三十一支队机关的干部战士们合影留念
- 4、王世伦同志代表特区建设公司在基建工程兵转业名册上签字。标志着两万基建工程兵官兵正式成为深圳市市属建筑施工企业的员工
- 5、基建工程兵改编情况一览表

基建工程兵改编情况一览表

部队名称	改编后企业名称	改编企业现名称
基建工程兵1团(00019部队)	深圳市第一建筑工程公司	深圳市特皓股份有限公司
基建工程兵16团(00026部队)	深圳市第二建筑工程公司	深圳市建业(集团)股份有限公司
基建工程兵19团(00024部队)	深圳市第三建筑工程公司	深圳市第三建筑工程公司
基建工程兵303团(00313部队)	深圳市第四建筑工程公司	深圳市越众(集团)股份有限公司
基建工程兵304团(00314部队)	深圳市第五建筑工程公司	深圳市金众(集团)股份有限公司
基建工程兵302团(00312部队)	深圳市市政工程公司	深圳市天健(集团)股份有限公司
基建工程兵802团(00812部队)	深圳市机电设备安装公司	深圳市建安(集团)股份有限公司
基建工程兵912团一部	深圳勘察测量公司	深圳市勘察研究院
冶金指挥部深圳临时指挥所医院、31支队门诊部	深圳市基建职工医院	深圳市第二人民医院
冶金指挥部深圳临时指挥所、31支队机关	并入特区建设公司机关	



基建工程兵改编企业职工参加第一次工人技术等级考试

生活学习剪影

1983年，深圳特区的建筑市场率先向全国开放。由基建工程兵部队改编的市属施工企业，面对来自全国各地的竞争对手，他们在思想观念、管理体制、竞争能力等方面存在较大的差距，在竞争中经受着更猛烈“狂风暴雨”的洗礼。基建工程兵转业企业不惧痛苦，锐意改革，奋力拼搏，成为市场竞争的强者，发展成为深圳市属名列前茅的国企，铸就了时代的辉煌。



“彷徨”与“思索”



1994年，江泽民同志视察深圳，在听取了企业家代表建设集团公司总经理张宝同同志的汇报后，对建设集团公司的工作给予肯定。

改革发展

1996年12月24日，根据市委、市政府的决定，在集团公司基础上联合其它15家市属国有及国有控股的房地产、施工企业组成深圳市建设投资控股公司。

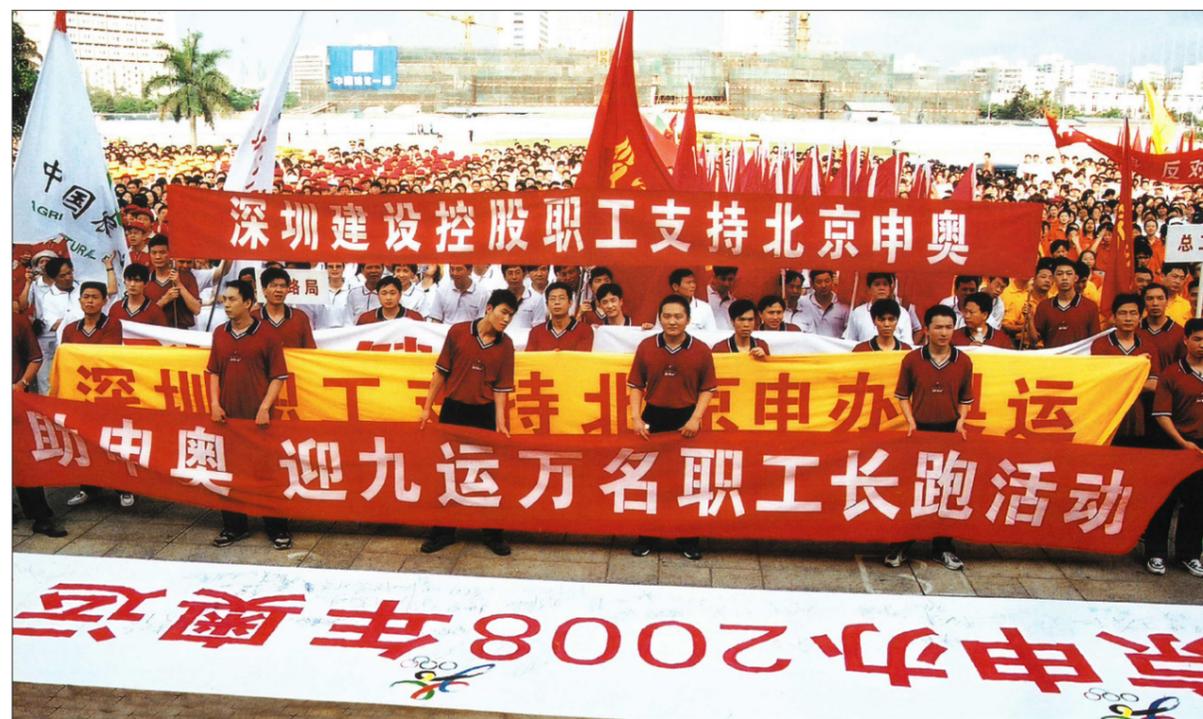
作为市级国有资产经营公司，建设投资控股公司总结以往国有资产管理经验，经过不断探索，形成了一整套

具有创新性和可操作性的运作机制，确立了以产权管理为核心的管理体制和运作模式，建立了目标、规划、产权代表、投资、财务、监控等六大管理制度框架。资产管理职能进一步强化，确保了国有资产保值增值。

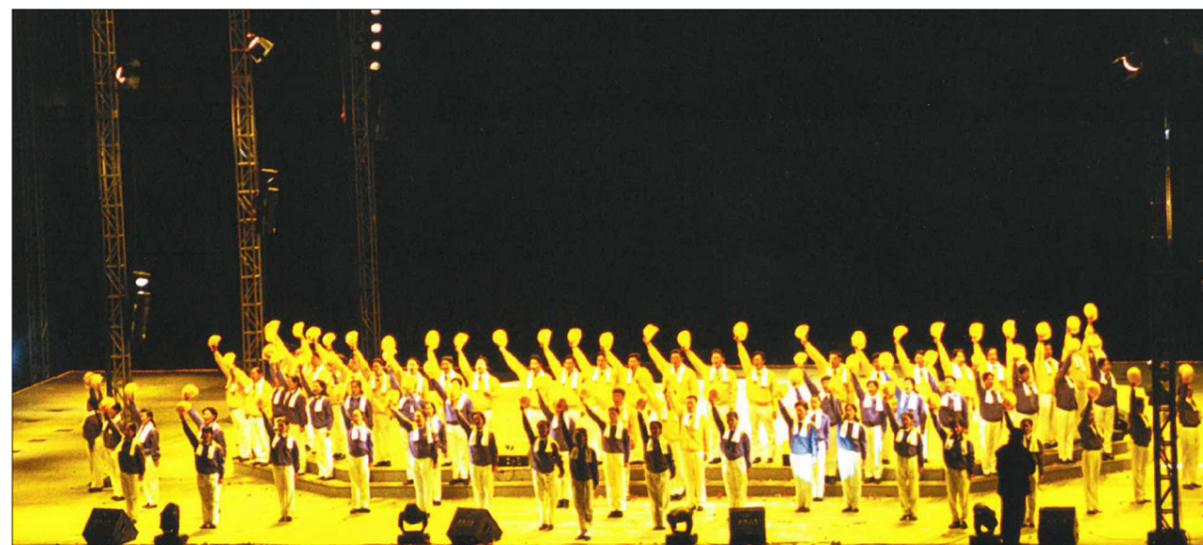


↑ 市委、市政府贯彻“关于调整和完善三家市级资产经营公司规模和运行机制方案”动员大会现场

← 法人治理结构与运行机制和产权代表制度分别被评为“国家级一等企业管理现代化创新成果”奖，作为管理和机制创新列为中国企业新纪录



文化传承



公司司歌《建设者之歌》获得全国企业之歌大赛银奖，并应邀参加中央电视台“五一”晚会演出、庆澳门回归文艺晚会演出。

历史荣誉



1	2	3
	4	5

- 1987年，深圳市建设（集团）公司荣获1986年度“广东省立功创光竞赛优胜单位”
- 1992年，深圳市建设（集团）公司获1991年度“最大房地产企业第一名”
- 1993年，深圳市建设（集团）公司获1992年度“最大市属盈利企业第一名”
- 1994年，深圳市建设（集团）公司获1993年度“最大（市属）盈利企业第一名”
- 1994年，深圳市建设（集团）公司荣获“广东省思想政治工作优秀企业”
- 2005年11月，深圳建设集团承建的深圳机场B号航站楼扩建工程创国内同类工程工期最短新纪录
- 2008年，河南省濮阳至鹤壁高速公路工程荣获“国家优质工程银质”奖
- 2009年—深云村经济适用房第七标段AAA级安全文明标准化诚信工地

6	7	8
---	---	---



历史荣誉



9	10	13
11	12	

- 2010年—梅山苑二期一标段AAA级安全文明标准化诚信工地
- 2013年4月—深圳市龙岗区北通道市政工程第一合同段被评为2012年度全国市政金杯示范工程
- 2018年12月，深圳市建设（集团）有限公司获“优秀施工企业”奖
- 2019年12月，深圳市建设（集团）有限公司承建的潮州大桥工程荣获“中国建设工程鲁班”奖（国家优质工程）
- 深圳市建设（集团）公司荣获“广东省模范集体”奖
- 全国先进基层党组织
- 深圳市建设（集团）有限公司荣列2005-2006年度“中国建筑企业500强”
- 深圳市建设集团在社会主义双文明建设中被授予“全国先进集团”称号

14	15	16
----	----	----





张宝（左二）检查建筑施工工地

张宝：汗水开辟腾飞路 潮声激励新征程

张宝同志，和他所带领的前辈班子、老基建工程兵队伍，是建设集团历史辉煌的缔造群体。

张宝同志于1963年从长春冶金建筑专科学校毕业，到三冶、九冶公司工作，后于1966年9月参军入伍，在基建工程兵部队历任干事、股长、教导员、政治处主任、副团长。1983年，张宝同志转业深圳，先后担任市三建公司副经理、市二建公司经理、市建设集团公司党委书记兼总经理、市建设投资控股公司党委书记、董事局主席、总裁，市人大经济工委副主任。

1988年3月，张宝任建设集团总经理。此后9年间，他和班子成员一起，切实贯彻依靠职工办企业方针，实行全方位企业改革，先后进行了股份制改造、企业产权制度和人事制度及分配制度的内部改革，使企业机制符合现代企业制度要

求，把企业经营管理全面导入市场竞争轨道，使企业面貌发生了根本变化，跨入了全国同行业企业先进行列。

1988年初，当建设集团经济效益有所好转后，张宝开始着手一步步转换企业经营机制，大胆创新，先后实行了百元产值工资含量包干、优秀经理竞赛、“双承包任期目标责任制”、取消行政级别按效益实行达标升级制等。

为找到能推动企业发展的激励机制，有一段时间他除了下工地就是跑图书馆，废寝忘食翻阅了大量国内外资料，走访了上百位企业界人士，终于摸索创新出一套办法，在企业实行“净资产全员风险抵押承包责任制”，即对企业的国有净资产进行全面准确的评估，按同行业净资产平均利润率、消费资金利润率确定承包基数，进行指标考核，确保国有资产保值增值。

1992、1993建设集团连续两年被评为深圳市最大赢利企业第一名，1993年获全国总工会颁发的“五一劳动奖状”，1994年荣获广东省模范单位，1996年被建设部评为优秀建筑施工企业，集团公司党委被评为全国思想政治工作优秀企业和全国先进基层党组织。张宝同志也先后获得了“深圳市优秀企业家”“广东省劳模”“全国劳模”“全国优秀施工企业家”等荣誉称号。

1996年底，建设投资控股公司成立，张宝任党委书记、董事局主席、总裁。他带领公司领导班子狠抓经营战略转变，确定了生产经营与资本经营相结合的发展模式。狠抓产业结构调整，抓大放小，有效强化了骨干企业、骨干项目、骨干队伍建设。狠抓名牌精品创建工作，建设控股系统内连续有建筑施工企业获得国家工程质量鲁班奖。

张宝和班子成员一起，经过调研和深入探讨，推出了以总体目标战略、产业战略、区位战略、产品战略、企业组织战略和企业文化战略等六大发展战略及目标管理、规划管理、产权代表管理、重大项目投资管理、国有资产收益收缴管理、国有资产运行监控管理等六大管理为框架的思路，启动了旨在调整优化主导产业结构、组建一条龙式大型产业集团的“组龙工程”，企业迅速走上科学运作轨道。



张宝（中）在贵州山区了解农民生活情况

张宝同志在国有资产经营公司运作机制、管理模式和产权经营与管理等方面进行了深入探索，他撰写的论文被广东省经济委员会评为企业管理现代化优秀成果一等奖。

1997年，张宝当选为广东省九届人大代表。

1998年，建设控股公司实现了销售收入117亿元、利润12亿元，年末总资产367亿元，净资产120亿元。

1999年，建设控股公司获得中国企业家协会颁发的“中国企业管理杰出贡献奖”。



1997年起，深圳建设控股对口帮扶贵州省黔南州平塘县，九大帮扶项目中的“水窖”项目解决了当地山区农民吃水难的问题。



FOR THE FUTURE

筑梦未来



“十四五”规划蓝图中的建设集团 市场拓展之路

文 建设集团副总裁 吴海涛

“十四五”规划是我国在全面建成小康社会基础上开启全面建设社会主义现代化国家新征程的第一个五年规划，意义重大。

特区建工“十四五”规划以“建设城市、服务城市”核心功能定位，对标世界一流管理提升行动，牢记使命，抢抓机遇，坚持目标导向与市场导向，牢牢把握高质量发展要求，尽快夯实“五大平台”功能，做强做大做优“六大业务”，深入落实改革与发展各项任务，加快打造市场竞争能力强、品牌影响力卓越的城市建设与城市服务的地方性核心领军企业。

建设集团在特区建工“十四五”规划行动纲领的总指引下，将把握重大机遇，聚焦建筑施工主业，夯实基础、苦练内功；积极参与粤港澳大湾区建设，积极参与市场竞争和国企业务协同，构建发展新格局，实现发展新高度。在此指导思想下，建设集团的市场拓展之路，必定非同寻常。

一、市场拓展总体目标

充分发挥特级资质优势，明决心，抓发展，力争在“十四五”规划期间，成为“双区”建设工程总承包百亿企业。

二、建设集团在市场拓展方面的工作

作为“十四五”开局之年，在特区建工集团的统领和指导下，建设集团在市场拓展方面的工作可圈可点。新任领导班子卓越的管理才能，带领全体员工攻坚克难，完善创新管理机制，全力开拓市场，取得了良好的成绩。

1、企业拓展体系建立

运用顶层设计思路，以“十四五”战略规划为引领，以实现“集团化运作、产业链协同、专业化管理、品牌化拓展”为目标，建设集团充分结合实际情况，建立以领导班子带头的市场拓展体系，成立区域分/子公司，形成总部与分/子公司协同拓展市场的布局。目前，市场拓展队伍不断壮大，市场信息收集、分析，市场投标等各项工作稳步推进。集团市场拓展工作稳而有序，捷报频传；北方、重庆等区域市场已具雏形，与集团总部形成合力；八分公司初战告捷，为集团经营工作锦上添花。全面布局，广拓渠道，建设集团的市场占有率不断提高。

2、市场拓展效果颇佳

深圳建设从实际出发，现阶段坚持“品牌开发商项目和国资国企项目两手抓，重点突破政府和国资国企项目”的经营策略，一方面通过承揽品牌开发商项目快速积累业绩，打造行业标杆，锻炼团队，提升品牌，为广泛拓展政府项目奠定基础；另一方面充分展现老牌国企的担当作为，坚持以政府和国资国企项目为重心，发挥协同优势，积极开拓市场。截止2021年，深圳建设集团共投标150余项，中标18项，中标金额45.8亿元，完成全年任务量的114.61%。

品牌开发商拓展方面：完成近30家地产公司的供应商入库及考察。各项入库和考察工作均按要求高质量完成，得到了甲方的一致肯定。目前承接的旭辉、新城等品牌开发商项目履约情况良好，在甲方的评估活动中多次获得表彰。

政府工程承包商入库：自2020年11月加入深圳市建筑工务署政府工程承包商分类分级管理库以来，通过积极维护，由B级承包商上升为A级承包商。目前积分88分，排名A段第十五位，为承揽政府项目打下了良好的基础。

3、品牌形象提升，政府及国资国企项目实现重大突破

在今年政府工程投标活动中，高度重视、积极参

与，先后中标“福田区第七期优质饮用水入户工程（第五批）”、“罗湖区优质饮用水入户改造工程第二阶段（第三批）施工V标段”、“福海小学新建工程”、“深圳市观澜森林公园一期建设项目施工总承包”等项目。这是深圳建设近一年多以来，在品牌受损的困境下，痛定思痛，精准施策，从“人、财、物、技、管”方面集中发力，快速改革提升，品牌重塑的结果。

三、未来市场拓展方向

一是继续深耕深圳及粤港澳大湾区核心市场。深入研究深圳及周边城市建筑市场政策及趋势，立足深圳，面向湾区，努力打造房建、市政等各类精品工程，积极拓展EPC、PPP、BOT项目，打造“湾区”样板工程，擦亮深圳建设品牌。以精品工程和特区建工集团旗下特级资质国企为品牌支撑，加强品牌宣传，扩大企业知名度。

二是继续强化集团内部协同，深化与政府的合作。建设集团将继续加强与政府部门交流沟通，充分依托特区建工集团全产业链优势，积极为政府民生工程凝共识、聚众智、谋远景，积极发挥智囊团和国企担当作用，积极获取政府工程的市场和口碑。积极推进建立政府信息和企业对口分享机制，综合集成优势，实现信息共享，形成全产业链合作态势，实现多方共赢。

三是继续加强与优秀头部开发商合作。紧跟优秀的头部房地产开发商，积极寻求深度合作机会，优化资源配置，积极探索以融投资带动总承包、全产业链的合作模式，集成双方优势，共同开创合作共赢的新局面。通过深入服务开发商区域项目，进而以点带面，辐射开发商全国、国际等区域项目。

企业要在新的经济形势下立于不败之地，必须要和市场的发展紧密起来，只有不断地实践，不断地总结，不断地创新，企业的发展才能稳定长久。长路漫漫，唯有奋斗。建设集团的市场拓展工作离不开全体员工共同努力，需要大家在“十四五”规划行动纲领的引领下，群策群力，突破现状，勇于创新，实现市场拓展工作有规模、高质量发展。

进击的新建设者

文 蔡丞



迎着时代的风雨，乘着时代的大潮，我们从五湖四海相聚于深圳建设集团，就象全新的、沸腾的血液流入这只勇猛的、开荒拓野的牛；而受教于公司各级领导、度过了激情满怀的军训生活后，我们又像一颗颗星，星落公司各个项目，发光发热。

作为新建设者，我们26人齐聚惠州铂钻花园二期项目，摩拳擦掌，誓要干出一番事业；作为新员工，我们26人又像是蹒跚学步的儿童，时刻学习，快速成长为独当一面的优秀员工。

站在个人的角度，我时常回顾入职以来的工作过程，如青牛反刍般总结教训，得出经验：学习与沟通，是新建设者必须掌握的技能。

理论知识的学习，是现场工作的基础。

初来乍到，我作为技术员上到现场，脑子里只有学校课本上的纵筋、主梁等词语，实际上是远在天边，近在眼前。如果没有问现场的工人和自己的师傅，还真的看不出来谁是谁。纸上谈兵终觉浅，理论知识的学习，指的是现场技术的学习，而不是抱着规范在办公室硬啃。

在项目部的一个半月，现场的技术知识，基本都是我师傅和各部门师傅教我的。公司制定的师徒制度，对我而言是莫大的帮助。我师傅常说：能学便学。在学习自己部门的岗位职责相关技术外，其他部门的工作也要尽量了解，这样对于自己工作的开展更有利。

从验收钢筋到进度控制，从实测实量到质量管理，从

文明施工到安全防护，我逐渐掌握了了解决现场各个节点“需要做什么，应该怎么做，标准是什么”这三个关键问题的方法。所以我时常帮助质检部的新伙伴完成实测，或者学习资料组的钢筋、模板安装交接，做一下资料。

知道，是做到的前提。每一个建设者的岗位，都有相应的技术知识。熟练掌握，灵活运用，是新建设者胜任岗位的前提。

拥有了理论知识，得学会通过沟通去落实到工作上。

施工现场不是高考现场，沉默并不会让你发光发亮。我们的大部分工作，都需要沟通去完成。写好的反坎施工方案，如果不和班组工人进行合适的交底，进度和质量可能就得不到保障；如果没有施工员日行两万步，电话几十个，那么地面上各个班组也许会乱作一团，影响进度。

和工人交流，是了解进度的一个重要方法。在限制夜间施工的阶段，精确地判断打灰时间非常重要。问清楚工人具体何时能完成钢筋绑扎和吊模封洞，比自己大概估计完成时间更可靠。

在一个多月的工作中，我遇到了很多难题，但更多的是精神上的收获。工作与学校的生活大不相同，在这我们付出的是真实的汗水，收获的是丰富的经验，提升的是坚实的能力。学习和沟通，是处理好工作问题的一个重要能力，不仅技术组适用，任何岗位也离不开这两个好“帮手”。看似无聊的话，其实深入工作的时候你就会发现，还真是这么一个道理。

如今《深圳建设》创刊，我们建设者大家庭有了一个共同的平台，既可以在上面拜读前辈发表的管理技术专业文章，也可以自己动笔分享自己的成长经验。所以我也趁东风，发表一份新建设者的工作感悟。

作为新建设者，我想大家都忘不了那个军训的雨夜，大家一起盘坐着，唱了不知道多少次的建设者之歌，里面有一句话：光荣的建设者，建设深圳，建设祖国，建设美好的新生活！

所以，进击吧！新建设者们！



入职培训放飞梦想 团队拓展扬帆起航

文/图 陈胜男

2021年8月2日至7日是深圳建设集团“迎新周”，139名入职的2021届高等院校毕业生开展培训和团队拓展活动。在特区建工培训学院，集团董事长、总裁、党支部书记黄海带领高管团队和中层干部为新员工讲授入职培训课程，包括“企业战略与规划”、“踏入社会后的继续学习”、“工程与安全管理”、“商务与招采流程”、“技术研发与管理”、“财务制度与规范化”、“廉洁从业”等。

满满的三天课程结束后，移师惠州东岸团队拓展活

动基地，放飞梦想，扬帆起航。新员工青春绽放在蓝色海岸辽阔沙滩，激昂在军营训场墙岭雄关。结营仪式上，高日华、刘志伟、王文博、杨润东获得“最具风采奖”，徐帅、陈好安、卿林峰、梁灿桐获得“最具活力奖”，兰天、黎健宇、韦泽航、刘硕获得“最佳协作奖”，胡家翔、汪柏岭、程意淞获得“最佳表演奖”，周超、谢欣宇、李大为、高日华、申喜林、王伟明、周维、曾毅斌、王迪获得“奉献精神奖”，集团高管团队为优秀学员颁奖。优秀学员代表进行了热情洋溢的发言，全体学员展开



了广泛的活跃的自我展演。

黄海董事长在讲话中，从深圳建设集团作为粤港澳大湾区建设核心骨干企业的高度，为大家阐述深圳这座城市的内涵，运用大量的信息和数据描绘了集团将要获取的未来庞大的市场和新员工们未来成长成才的广阔前景。黄海董事长还分享了自己二十余年投身特区建设的行业苦乐，勉励新员工“宰相起于郡县，猛将发于卒伍”，最厉害的战士都是战壕里打出来的，并要求新员工做到“自律、自知、自强、自学”，“沟通、团结、担当、奉献”，寄语

新员工努力工作，好好生活，热爱企业，大力弘扬“求实、创新、奋斗、共享”的企业精神，全力以赴，实现建设集团高质量跨越式发展，再塑建设集团辉煌。黄海董事长叮嘱大家，常给家里打电话，报平安，报顺利，报成长，起航人生新里程。

结营仪式演变成嘉年华，8月份出生的新员工，得到一个大惊喜，集团为他们举办集体生日会！收礼物、切蛋糕，齐唱少年，齐唱《建设者之歌》，迎新活动圆满结营！



承大国气运，展强国风采

文 史凯璇

在深圳特区建设初期，祖国最需要我们的时候，两方工程基建兵集体转业，为特区建设输入最浑厚的血脉。传承着军人血脉的建设集团，为特区贡献了不可磨灭的贡献，同时也建造了属于自己的辉煌。我们的先辈朴实无华，埋头苦干，如同一尊尊壮硕的牛，在特区成立初期奋力拓荒。

拓荒的牛奔向祖国的南疆，成就着自己的价值，深圳建设正处于自己的第五个十年，时间的变迁并未改变我们的心志，我们仍还是那个拓荒者。建设深圳，建设祖国依然是我们的使命。建设集团建起的一座座高楼、一栋栋住房，为深圳的人民提供了闪亮的灯塔、温暖的港湾，为深圳的发展打下坚实的基础。“四十年春风化雨，四十年春华秋实”，深圳建设集团与特区共名共存已将近四十年。建设集团成立、发展、升华与特区息息相关。先辈虽已鬓

白，后辈仍在奋斗。

作为2021届的一名新人，在入职培训的一周时间里认识了集团饱满的文化历史、清晰的组织架构和有条不紊的运行管理制度，让我深刻的感受到集团虽历经四十年但仍在燃烧的激情与活力。集团安排素质拓展虽时间短暂，但过程却让每个人铭记在心，众志成城、坚不可摧，当人万众一心的时刻，任何困难都不能阻挡我们向前的步伐。集团对我们的重视和培养做到了无微不至，这样的建设集团让我们为之奋斗努力，我们的活力充填着包涵我们的集团。集团已为我们搭建平台，我们也应为集团的未来造就钢铁支柱，为祖国建设属于自己的伟大。

2021届一百多位初生牛犊将齐肩并行，继承初心传承精神，为自己拼美好未来，为集团搏万里鹏程。

勇当新时代拓荒牛

文 陈文杰

感谢深圳建设集团，我想作为刚加入建设集团的一份子，在《深圳建设》创刊之际能写一些文字，不论好坏，都是对我们个人和企业成长的一些记录。

说来也巧，前些日子我读了莫言的一篇文章，他聊到了40年前是如何“出道”的：“那个时候我在保定满城县的石门当兵，部队有好多热爱文学，刊物来了，大家都抢着看，看完以后还在一起讨论。看多了，就跃跃欲试，偷偷学着写。”我心想：40年后的今天我和莫言的经历竟能如此相象？不管后面得不得诺奖，恐怕这篇文章是必须要写的了。

以各不相同的理由齐聚于此

我是一名2021届刚入职的大学生，和我一样今年才加入建设集团的有一百多位，我们来到建设集团的理由可能各不相同，但总的来说大家从全国各地奔赴而来，都是想为深圳乃至粤港澳大湾区的发展贡献自己的一份力量。

其实说起深圳我是既熟悉又陌生，熟悉的是这里是中国改革开放的窗口，腾讯华为等知名企业在这里诞生，新闻里也常常关注报道这里的创造的一个又一个奇迹；陌生的是我从小生活在湖北十堰这个中国中部的小城，后来在武汉上大学，似乎从未和深圳这一南部沿海的繁华都市有过什么直接联系。

殊不知时代的潮流推动着每一个人，每一代人都有他们的使命。我的故乡十堰大家听起来可能会觉得陌生，但这里也有耳熟能详的武当山、南水北调中线工程的水源地、东风汽车公司。十堰在上个世纪60年代因“三线建设”成立“二汽”而兴，我爷爷那辈人大多通过转业或者招工来到十堰参与建设，这里汇聚了五湖四海的人，用自己的人生，将一个山沟，建设成一座现代化城市。

从面试到录用

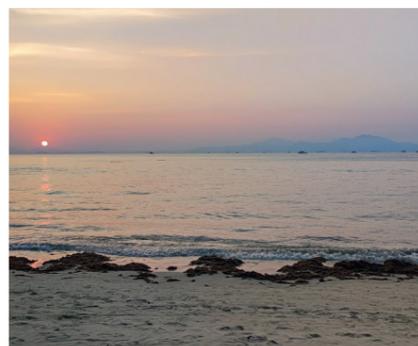
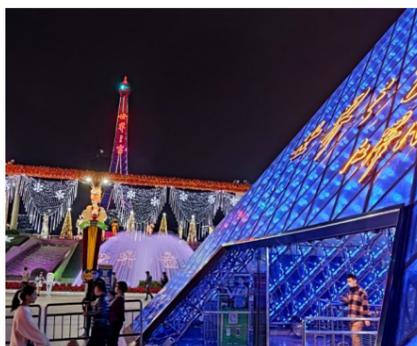
时间来到2020年，这时候新冠疫情全球爆发，在家待了半年的我终于开始了大四学期，此时班导师已经嘱咐



我们考研或者找工作的事了，“金九银十”萦绕耳边。我这时是有点迷茫的，不知道后面的路究竟要怎么走，只得先做了简历。10月份的一天早上，我在宿舍刚起床打开电脑，看到新闻头条的标题是“深圳经济特区建立40周年庆祝大会”，顿时很感兴趣，点进去收看，深受鼓舞。大会总结深圳经济特区的建设历程和经验，并对深圳建设中国特色社会主义先行示范区提出了新的要求和意见。我仿佛受到号召，想着能到深圳工作也是种不错的选择，说不定自己也能做点贡献呢。没想到，第二天上午班导师就在群里发了深圳建设集团来学校招聘的消息，我带着早前做好的简历，抱着试一试的态度就去面试了。我被第一个叫了过去，面试我的是一位慈祥的长者，他看到我来自十堰，就脱口而出“二汽”，我有种“他乡遇故知”的亲切感，面试很顺利地完成了。

没过几天人力资源部韦扬前辈就给我发了录用通知，这就是说等到我毕业就能直接入职了，可是我却有点迫不及待了，趁着寒假就一个人买了张机票跑到深圳，想更多了解一下这个举世瞩目的城市。初来乍到，我就被这个城市的活力和效率所感染。这里高楼林立，车辆穿梭其间，人流如织，满目皆是青春时尚新一代。飞机划过天空，地铁高铁飞速驶过，一副发展步伐势不可当的架势。一天晚上我慕名爬上莲花山，眼前是灯光璀璨的深圳市中心，山上的人们对此壮景无不赞不绝口，感叹改革开放取得的伟大成就。

深圳湾的海鸥展翅翱翔，对岸的香港隐约可见。



世界之窗各国地标建筑浓缩其中，深圳立足中国，放眼世界。

而深圳市建设（集团）有限公司就是建设深圳的一颗最闪耀的星，公司由原两万基建工程兵集体转业深圳组建而成，是最早进行特区建设的拓荒牛、建设者。韦扬叔告诉我他就是拓荒牛中的一员，至今已经工作40年了，他亲眼见证了深圳的发展，谈到深圳从当初的小渔村到如今的国际大都市，他的眼中充满喜悦和自豪。

今年3月我向韦扬叔表达了想要提前来实习工作的意愿，公司将我安排到了惠州的项目，我欣然接受了。惠州旭辉铂钻花园二期项目是建设集团划入特区建工后首个自行承接、自营自建的粤港澳大湾区重点落子项目，公司和项目领导对此高度重视。我刚来时这里在做地下室和基础，也是相对来说比较难而且耗时较长的部分。项目里我担任质检工作，公司也给我安排了一个经验丰富的师父，他叫李华辉，可以说他让我受益匪浅。他对我倾囊相授：“要多在工地上，多学多看多问，对待每一项工作既要认

真落实又要有大局观合理安排。”领导和同事也十分和善友好，在工作和生活中的方方面面帮助我、包容我。我学会了每天早去工地现场去跟进度，处理问题，我发现工人们虽然学历没有我们高，但对规范和图纸的了解程度远比我强。我抱着谦虚的态度向工人们学习，和他们打成一片，他们勤劳而且朴实，是中国最前线的建设者，拥有无穷的力量。看到他们我仿佛看到了我的父辈祖辈们流血流汗的付出，正因如此才有我们如今美好的生活，我也深感重任，新时代我们这代人仍然要继续努力，现代化强国的愿望才能实现。

人来人去，未来由我们书写

毕业后公司领导对我们的关怀让我感到温暖，培训时用腾讯会议让我们也能一起听课，使心始终和深圳建设这个大家庭紧密相连。后来得知伙伴们要去惠州大亚湾进行拓展，而我在项目上时也曾忙里偷闲坐顺风车去过惠州另一个海湾——巽寮湾，那时我坐在车上时竟睡着了，醒来

就到了海岸，黄昏日落，渔舟唱晚，如临仙境，祖国大好河山真是美不胜收。我能想象我和大家行走在松软的沙滩上，吹着凉爽的海风，欢歌笑语，流连忘返。

到了公司报道我又再次见到了韦扬叔，这次听说他不久就要退休了，而刚刚开始工作的我们又好似接过了一个接力棒或者说是一把火炬，拓荒牛的精神就这样薪火相传。又来到了惠州项目，才过去几个月这里就已经平地起高楼了，我既替项目的同事们感到欣喜，也被他们的辛勤劳动所打动。我记得培训时有位领导说过：“建筑行业是和大地相连行业。”毕竟世上没有空中楼阁，不拿出脚踏实地的实干精神，不付出汗水，不每个细节落实到位，楼房不会自己长出来。师父看到我十分高兴，项目部的人也终于到齐了，第二天他就请我们几位新老同事去酒店大搓了一顿，浓浓师徒情，尽在不言中。

如今我已经正式工作了一个月，从原来的质检员到如今也能渐渐做一些技术方面的工作了。当然我也流过汗，流过泪，晴天晒，雨天湿是常态，但是你问我为什么依然

要选择这条道路，我只想干一行，爱一行，前辈们尚且愿意到最艰苦的地方工作，而我这里设备齐全，伙食可口，只能说是很幸福。古有苏轼花甲之年迁谪惠州随遇而安，不仅没有消沉落魄，反而积极乐观，留下诗词歌赋，他的事迹代代流传；今天我们和古人和革命先辈还有万千建设者们同在一片土地，我们能够有机会书写属于我们自己的故事，何乐而不为呢？

一代人往，一代人来，太阳照常升起。早晨八九点钟的太阳照向工地，我们会离最终的目标更近一步。我们青年人在建设集团茁壮成长，建设集团也伴随着新时代改革再出发，目前建设集团行稳致远，不仅公司项目在大湾区遍地开花，而且辐射全国，未来可期。不久前，横琴升级，前海扩容，政策福利接踵而至。我相信在党的坚强领导下，我们每代人做好每代人的事，改革不止步，一茬接着一茬干，勇当新时代拓荒牛，深圳的未来会创造更大奇迹！粤港澳大湾区会成为世界领先的湾区！中华民族的伟大复兴一定会实现！

风投大厦师徒故事

文 覃家乐

2021年7月，在公司通知我入职签合同的时候，我的内心惊起一丝波澜，但又充满着复杂的情绪。激动的是，十几年的学生生涯即将结束，而复杂的情绪则来自于步入社会的紧张。我知道，步入社会，就要承担社会责任，进入公司，也要尽员工的义务。

2021年8月1日，经过公司的新员工培训和团建活动，8月9日，我与19个朝气蓬勃的年轻小伙来到了风投项目，在人力资源部的带领下开展了接待会和安全培训。在个人的自我介绍中，我与作为师傅的熊工熊定振对上眉目，师徒的故事就此开始了。

踏入项目的时候，我就抱有了一丝觉悟，摆正位置，尽快的适应工作环境，只有心态端正了，才能脚踏实地的工作。新学员一方面刚刚走出校门，跨入社会，思想比较活跃，做事有冲劲；另一方面，面对艰苦的工地施工环境，有的人感到不适应，心里有落差，工作不积极，甚至出现抵触情绪。熊工作为一名非常优秀的导师，似乎对此很清楚，所以在新员工入职的那一天下午，熊工就带着我和小丁丁乘一去项目上看了一遍，他想让我们明白，进入工地，就得抱着吃苦的决心。站在一百多米的高楼上，轻抚的微风带来些许凉意，我和小丁对项目的结构和施工方案很感兴趣，毕竟，上岗就能接触超高层建筑施工的机会也不多，熊工笑着问我们：“作为一名技术员，想不想自己独立写一份方案，然后给大家交底，告诉大家具体怎么去施工，最后见证整个方案的落地？”两个腼腆大男孩笑笑没有说话，熊工又接着说道：“没有什么不好说的，有了方向才能前进”。小丁似乎有些不解，“可是我们才刚入职，对于现在的位置有点迷茫。”“刚入工程是会有些迷茫的，我们作为技术员，看图纸写方案是基本的工作，但也不能局限于技术员，什么东西都要学，才能更好的进步”我有点吃惊，因为我对技术员没有什么了解，熊工又继续说到，“虽然现在有点遥远，但大家都是一步一步成长的，所以啊，现在你们的任务是要好好的学习，多看图纸和方案，多跑现场，我也会竭尽所能教会你们”。我连连点头，小丁眺望着远方，眼里的景色却越发的明亮，透露着一股坚毅。我的新同事，一起加油吧，我不禁在心里感叹。

“对于刚毕业的大学生来说，缺少的并不是专业的理论知识，你俩就是理论知识比较扎实、进入角色较快的学员，但是缺少的是实际生产中的施工经验。对于这一点，不是简单的三两句话就能教会的，只能是



在现场施工过程中注意积累，慢慢总结。”熊工继续跟我们说到，“不管在什么岗位，只有在现场干过，进步才是最快的”。在刚开始的一段时间，熊工每天带我们到工地现场布置施工任务，告诉我们现场哪些是重点，哪些是注意事项。每天下班之后，熊工会抽出时间，指导我们看图纸和规范，第二天会参考图纸去现场加深记忆，有问题及时提出解决。可以说，这段时间我们进步比较快，比较满意目前的状态。

直到李蕃荣副总裁亲临项目，与新员工交流，我看出了我们这批新员工对于公司的重要程度，李副总裁又对我们和导师提出了首个要求，三个月具备出师的能力。实属吓了一跳！相信夹在公司对员工寄予的厚望和徒弟对于行业的憧憬中的导师，压力也是非常大，但是这也不只是一个人的事，所以熊工似乎已经做好了准备：“小丁，小覃，有没有信心？”，“应该有...吧”，对于有点无力的回答，我们三个都笑了，“那要做好辛苦的准备哦，”“好！”“拿出n+1倍的激情和努力”。

就这样，新的师徒故事进入新的篇章。



MANAGEMENT FORUM

管理论坛



解析建设集团“十四五”战略规划

——如何以顶层设计助推企业快速实现高质量、跨越式发展

文 建设集团董事长 黄海

建设集团自2020年划归特区建工集团以来，在企业治理、员工数量、业务规模、专业能力等各方面得到迅猛发展，整体发展态势较好，可谓实现了阶段性的跨越发展。但如何长期保持发展态势，在规模扩张的同时，实现发展质量的提升，达到国资委、特区建工“高质量、跨越式”发展要求，还需精心谋划。“十四五”规划是集团首次开展的战略规划工作，也是在回归国有序列后第一个五年规划。整体规划必须“真实、客观、准确”地反映过去，“前瞻、实用、全面”地描绘未来。规划成稿近10个月，到底能否助推集团在“十四五”规划内布好局、起好步，能否从顶层设计助推企业快速实现高质量、跨越式发展？

一、通过对广东省、深圳市以及特区建工集团关于建筑业高质量发展相关文件精神的解析，明确行业发展方向、企业发展路径。

广东省发布的《广东省促进建筑业高质量发展的若干措施》和深圳市政府关于促进建筑业高质量发展的重要工作指示，以及特区建工集团多次会议均强调实现企业高质量发展，推进企业向建筑工业化、智能化、绿色化升级。尤其《广东省促进建筑业高质量发展的若干措施》在推进新型建筑工业化、推行智能建造、发展绿色建筑、推动科技创新、推进“智慧工地”“平安工地”建设等方面提出若干要求。为此，集团将以大力发展建筑工业化为载体，

以绿色化、数字化升级为动力，创新突破相关核心技术，加大绿色建造、数字建造在工程施工中的应用，形成特色建造技术体系，提升工程质量、效益和品质，实现整体业务转型升级和持续健康发展。

二、“十四五”规划如何以顶层设计助推企业快速实现高质量、跨越式发展。

任何经营动作都要立足企业实际发展需求，都需要和行业风向、企业实际、企业专业能力和核心竞争力紧密集合，在立足企业发展远期规划和总体目标的基础上，考虑如何实现高质量、跨越式发展。集团目前所有发展规划都应提升为提升产值、扩大规模服务，需要立足施工主业，专注内部资源建设，提升内生动力；充分利用国企优势，实现差异化发展，扩大行业影响力。集团“十四五”规划主要强调了以下八个方面：

（一）强化一个核心

即以战略定位为核心，持续以“创建特级资质优势平台，打造一流城市建设综合服务商”为企业发展、经营活动的核心和目标，集团所有经营动向以及具体业务推进均须以服务该战略定位为目的。

（二）关注两大重点

即关注“经济效益”与“社会效益”。其中经济效益是企业生存发展之本，也是企业存在的价值所在；社会效益便需要集团上下积极履行国企社会责任，为城市建设、民生幸福贡献绵薄之力。

（三）实施三级管理

“十四五”规划期间，集团将根据实际发展情况，建立健全并逐步实施三级管理（集团总部一分/子公司一项目部）模式。前两年二级（即集团一项目管理）和三级管理并行，以二级管理为主，在具备条件的区域实施三级管理；后三年以三级管理为主。

集团总部将作为企业的战略决策中心、资源配置中心、经营协调中心、风险控制中心、专业服务中心。分/子公司作为市场经营主体、工程项目管控的法人（模拟法人）主体，承担组织损益的主要职责。项目部负责工程项目的具体策划和实施，在履约的基础上以强化成本控制为主线，对项目管理成果承担主要责任。

（四）推行四项集中

即资金管理集中、招采管理集中、人员管理集中、工程管理集中，其中资金管理集中指的是逐步健全财务管理体系，建立财务集中管理平台，充分发挥集团规模效应，优化融资结构，降低融资成本，提高资金的使用效率，保障资金安全。

招采管理集中指的是通过设置供应商能力指标，优化供应商资源库，建立大宗建筑材料价格行情监测机制，实施集中采购，降低采购成本，优化供应生态体系，提升采购管理效率。

人员管理集中指的是进一步优化人员管理制度，加强人员引进与培养力度，持续深化绩效管理考核改革，建立科学淘汰及清退机制，实现员工数量与质量的双轨提升。

工程管理集中指的是建立工程集中管理决策与运行机制，完善工程管理标准体系，加强对工程项目的管理、支持与督导，保证集团总部对项目有效管控。

（五）着力五项创新

即管理思想与理念创新、管理机制与体制创新、经营管理模式创新、工程管理模式与手段创新、科技管理方向创新。其中，管理思想与理念创新指的是努力营造改革创新、勇于担当、积极履职、宽容失误的良好工作氛围，建立健全容错免责机制。坚持“为敢于担当的干部担当，为敢于负责的干部负责”的原则和全面从严治管理的理念创新。

管理机制与体制创新指的是建立人才市场化选聘机制，找到真正能做事、做成事的人，为集团行稳致远的目标提供强有力的保障和管理支撑；建立向标杆企业靠拢的、灵活有效、市场化的薪酬机制；创新激励机制，激活员工主观能动性。

经营管理模式创新指的是对号码公司、区域公司分级管理、授权经营，同时，加大激励与奖罚力度；区域化运营、差异化发展，在服务集团总部大局的基础上大力开拓属地化、专业化市场，做强做大。

工程管理模式与手段创新指的是通过工程管理模式与手段创新，实现工程管理可控，确保责、权、利清晰统一，全面提高工程管理的标准化、规范化，降低项目运营风险。

科技管理方向创新指的是构建长效创新机制；运用BIM技术，推动超高层建筑技术发展；创新装配式建筑技术，推



动企业转型升级；搭建智能建造体系，加速企业创新实践。

（六）推进六化管理

即公司管理制度化、企业运行市场化、项目管理专业化、工程施工标准化、管理手段信息化、日常管理精细化。其中公司管理制度化指的是通过构建和推行一系列符合企业发展阶段的制度、流程、标准，充分发挥企业的整体规模优势，确保企业安全、稳定、持续、健康发展，实现效益最大化。

企业运行市场化指的是建立同市场机制相适应的管理体制，积极参与市场竞争，逐步形成适应建设集团发展水平的生产关系格局。在竞争机制、用人机制、激励机制、分配机制等方面提高市场化水平。

项目管理专业化指的是完善项目管理机制，推进全项目、全工序专业化、机械化、工厂化、标准化建设，适应新形势下不断提升的建设要求。

工程施工标准化指的是转变落后的生产方式，以实现精细化管理为目标，努力实现生产方式现代化、工艺工序标准化、资源配置合理化、管理动作规范化、生产全过程

信息化、管理全过程高效化。

管理手段信息化指的是充分利用移动互联网、大数据等创新技术，驱动人、机、料全要素高效协同，借助互联网+等现代管理技术手段，推进“智慧工地”建设，全面提高项目管理水平。

日常管理精细化指的是日常管理从粗放型管理向精细化管理转变。

（七）提高七大能力

即市场拓展能力、计划管理能力、采购管理能力、工程管控能力、成本控制能力、资源调配能力、风险管控能力，其中提高市场拓展能力主要通过获取国企协同项目；加强与优秀头部开发商合作；建立战略联盟合作；深化与政府合作等方式实现。

提高计划管理能力主要通过加强计划编制管理、加强计划审批和实施机制、加强计划协调工作、完善奖惩机制等方式实现

提高采购管理能力主要通过统一采购、分级管理；实行供应商分级管理；优化采购流程等方式实现。

提高工程管控能力主要通过建立健全工程质量管理体系，全面推行“三管控全覆盖”的质量管理体系；实现对生产安全、质量、成本、进度的全面管控等方式实现。

提高成本控制能力可以通过充分调动企业全员控制成本的主观能动性；制定科学、合理且具有弹性的预算方案；建立三级成本核算体系；加强新工艺和新材料研发，通过对产品配方、工艺的持续改进，进一步降低材料成本等方式实现。

提高资源调配能力主要通过完善资源调配相关管理制度，采用信息化管理手段，提高资源调配效率和质量等方式实现。

提高风险管控能力主要通过优化风控体系，建立法务保障，推动重大风险评估，深入做好重大风险日常管控工作；构建风控体系框架，加强风控一体化进程等方式实现。

（八）提供八大保障

即党建保障、组织保障、品牌保障、财务保障、人才保障、科研保障、资源保障、监督保障。党群建设方面主要通过充分发挥党组织在企业发展、转型升级中“把方向、管大局、抓落实”的政治核心作用等方式实施保障。

组织设计方面主要通过坚持“精简、高效、大部制”原则、因事设岗原则、总部去机关化原则，实现人均产值最大化；坚持完善企业治理结构的原则；完善集团总部部门设置和职责界定等方式实施保障。

品牌建设方面主要通过增强全员品牌意识；加强对重大项目、重大事件、重大活动的策划与宣传力度；开展品牌定位创新和研究，从品牌战略、品牌定位到品牌宣传推广进行系统性设计，形成具有建设集团特色的品牌定位等方式实施保障。

财务管理方面主要通过加强财务管理，建立以财务管理为中心的管理系统；推行全面预算管理；优化核算模式；推进财务信息化建设；全方位、多渠道拓宽融资渠道，丰富适合建设集团业务发展的各种融资方式，全面降低融资成本等方式等方式实施保障。

人才建设方面主要通过完善人力资源管理选、用、育、留体系，形成完善、有效、系统的人力资源管理系统；逐步实现选聘对象市场化、招聘过程专业化，完善各业务人才、管理人才的甄选标准流程；做好人力资源储备和培养工作，健全培训体系，培养干部队伍；明确晋升流程与标准等方式实施保障。

科研实践方面主要通过积极开展与高等院校之间的产学研合作；扎实推进国家高新技术企业、国家级企业技术中心、国家装配式建筑产业基地、博士后创新基地、院士工作站各类科技创新平台建设；加大科研投入，科研经费逐步达到国家级技术中心的要求等方式实施保障。

资源统筹方面主要通过组建各类专业分/子公司，提高设备自有化程度，提高资源配置的合理性、专业性及效率；建立产业工人队伍，提高产业工作技能水平等方式实施保障。

监督控制方面主要通过成立联合监督委员会，构建廉洁从业风险防控体系；加强招投标等重点业务监督管理，进一步规范“三重一大”事项申报；建立完善重点廉洁防控措施，要求所属企业制定廉政风险防控指引，实现动态化更新管控；探索推进“六位一体”监督模式；加强内部审计监督和内审工作职能，建立内部风险预警机制等方式实施保障。





HEART TO THE PARTY

丹心向党



特区建工集团党建挂点领导副总裁李锋调研 建设集团并讲授主题党课

文 贺秉鹏 张敏楠

特区建工集团副总裁李锋、人力资源部总经理孙凯到建设集团调研工作，了解目前面临的挑战与问题，研究解决对策，并讲授主题党课。

黄海董事长分析汇报了建设集团产业发展、资质建设、市场拓展、团队建设、生产生活基地等多个方面工作，孙凯总经理从人力资源管理专业角度对建设集团班子提出的建议分别进行了回应和解答，并表示会针对建设集团目前面临的挑战作出进一步研究，希望建设集团提高政治站位，坚持党管干部、党管人才，进一步加强与上下级沟通协调力度，加强业务技能学习，进一步加强内控，规范管理，逐步建立业绩导向、干事创业的整体工作氛围。

李锋副总裁表示本次调研旨在充分了解各所属企业

现阶段经营工作推进中存在的困难和问题，在调研现场沟通协调的基础上，经特区建工集团总部层面进一步研究，主动推动解决，帮助各企业扫清现阶段发展障碍，助推各企业行稳致远。李锋副总裁勉励建设集团不断完善管理机制，提升服务品质，积累业绩口碑，创建优质事业平台。在党课中，李锋副总裁阐述学习党史的重要意义，讲授学习党史的方法，并结合实际要求建设集团党员找方向、抓改革、促发展，高度重视党建工作，促进党建引领经营，提高政治站位，深化经营机制与体制改革，加强党风廉政建设。



中建二局华南公司直营事业部党委 与深圳建设集团党支部党建共建仪式

文 郭剑宇

2021年5月，中建二局华南公司直营事业部党委与深圳建设集团党支部举行了党建共建仪式，中建二局党委副书记、工会主席许远峰结合仪式讲授了一堂生动的党课。建设集团党支部书记、董事长黄海和领导班子、党员和发展对象及积极分子60余人参加仪式和听课学习。

许远峰书记的党课包含三方面研究内容，一是马克思主义为什么行，二是社会主义为什么好，三是中国共产党为什么能。许书记从世界史到中国史，旁征博引，逻辑清晰，主题鲜明，重点突出，并结合了中建二局在党建工作方面的经验以及作为教授级高工、广东省劳动模范多年的施工管理积累，赢得阵阵掌声。

黄海董事长感谢许远峰书记给建设集团党支部上了一堂生动的党课，表示获益匪浅，接下来对于建设集团来讲，



将对标中建二局党建共建党建引领，发挥好国企担当的作用。建设社会主义先行示范区、建设粤港澳大湾区，建设集团希望未来与中建二局、特别是华南公司直营事业部，共同的把市场做好做大，合作共赢共享大湾区的发展。

建设集团党支部组织收看专题节目《榜样5》

文 罗燕婷 陈联涛

建设集团党支部组织广大干部群众在办公总部、施工项目一线收看央视综合频道首播的专题节目——《榜样5》，引导广大党员干部以先进典型为榜样，从伟大抗疫精神中汲取奋进力量。

《榜样5》是由中共中央组织部、中央广播电视总台联合录制的反映新冠肺炎疫情防控阻击战中先进基层党组织和优秀共产党员典型事迹的专题节目。专题节目通过典型事迹再现、嘉宾现场访谈、诗朗诵、重温入党誓词等形式，展现了积极投身疫情防控工作的共产党员不忘初心、牢记使命、敢于斗争、敢于胜利的大无畏气概，彰显了基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，诠释了生命



至上、举国同心、舍生忘死、尊重科学、命运与共的伟大抗疫精神，是开展党员教育的生动教材。

建设集团党支部参观大潮起珠江展览馆

文 郭剑宇

为丰富党员活动，增强党建活力，2021年6月24日，建设集团党支部书记黄海带队，党员和入党积极分子40人参观“大潮起珠江——广东改革开放40周年展览”，共同感受南粤大地改革开放40年的沧桑巨变。

活动中，建设集团参加活动的党员先后参观了“敢为人先 勇立潮头”、“增创优势 砥砺前行”、“走在前列 当好窗口”三个展厅，通过历史年轮留下的图、文、物，感受南粤改革先锋“敢为天下先”、“杀出一条血路”和“深圳速度”的奋斗精神。参加活动的党员为展览所吸引，认真听取工作人员的讲解，深切体会广东改革开放40年间的勇气和智慧。

此次参观活动，为党员们上了一堂开阔眼界、震撼心



灵的党课。深刻领会、学以致用，建设集团将以新时代新作为继承改革开放先行先试的精神，要求全体党员立足本职岗位，在今后的工作中发挥勇于拼搏的实干精神，为新时代集团建设做出新的贡献。

“党建廉建共建，质量安全共管”

市住建局联合建设集团举行风投大厦项目现场临时党支部揭牌仪式暨质量安全专题党课活动

文 曹锡华 郭剑宇



11月26日上午，深圳市住建局建筑工程质量安全监督总站联合深圳市建设（集团）有限公司、深圳市投控发展有限公司、深圳华西建设工程管理有限公司和前海片区五个在建项目在中国国有资本风投大厦项目部举行了项目现场临时党支部揭牌仪式暨质量安全专题党课活动。深圳市建筑工程质量安全监督总站副站长蒋桂山同志，深圳市建筑工程质量安全监督总站三部部长谢雄等同志、深圳市建设（集团）有限公司党总支副书记石宏伟同志、深圳市投控发展有限公司及深圳华西建设工程管理有限公司有关领导、风投大厦项目参建各方全体党员以及前海片区五个在建项目的党员代表出席了本次活动。

在发言中石宏伟副书记对深圳市建筑工程质量安全监督总站的到来表示衷心的感谢和热烈的欢迎，介绍了风投大厦项目临时党支部自成立以来，坚决拥护党的理论和路线方针政策，充分发挥党支部的堡垒作用和党员先锋模范作用，党建工作做到一线、推动项目高效优质建设所取得

的成果。石宏伟副书记承诺，建设集团将以此次与市质安总站成立临时联合党支部为契机，把工程管理工作与贯彻落实习近平总书记有关安全生产工作的重要批示指示精神及有关高质量发展的重要批示指示精神结合起来，扎实深入推进“党建廉建共建，质量安全共管”工作，打造政府放心，社会满意的优良工程。

蒋桂山副站长介绍了深圳市住建系统开展“党建廉建共建、质量安全共管”工作取得的优异成果，要求各项目要在公司党组织的领导下，“强组织，见实效，扣主题”，充分发挥临时党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，以“提升工程质量，促进施工安全”为目标，联合推进建设工程现场党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，务实解决工程质量、安全监督等工作过程中遇到的实际问题。并强调临时党支部要为项目质量安全管理出谋划策，成为支撑项目质量安全向上平稳发展的顶梁柱，促进工程质量安全管理水平和建筑工程品质总体水平的双提升。

蒋桂山副站长和石宏伟副书记共同为中国国有资本风投大厦项目临时联合党支部揭牌并与出席领导合影留念。

揭牌仪式后，蒋桂山副站长以“中国共产党成立100周年”为题，以习近平总书记有关安全生产工作的重要批示指示和中国共产党党史的发展脉络为重点，为现场的党员们讲授了一堂专题党课。

会后各单位移步至风投大厦党员活动室参观，对风投大厦项目开展丰富的党员活动表示肯定，同时提出宝贵建议。

通过此次活动，激励了大家发扬红色传统、传承红色基因，赓续共产党人精神血脉，始终保持革命者的大无畏奋斗精神，鼓起迈进新征程、奋进新时代的精气神。推动“党建廉建共建、质量安全共管”工作扎实开展，加强质量安全管理，确保工程顺利圆满完成。

建设集团总支部组织党员参观“廉明馆”

文 郭剑宇

10月27日下午，建设集团总支部组织党员到光明区“廉明馆”参观。

大家参观光明区全面从严治党主要成效展览，感受到党全面从严治党的决心和信心，增强了廉洁做事的意识和责任感。通过VR观看了廉洁教育短片，从影片人物不能抵御金钱诱惑导致锒铛入狱的过程，感受到廉洁生活的美好

和自由的可贵。大家参观廉洁教育书画展览，并现场进行了互动体验，通过廉洁知识答题，加深了对反腐倡廉政策和知识的掌握。

整个参观活动生动有趣，互动感强，大家都纷纷表示有很大的收获，进一步提升了廉洁自律意识，受到了一次印象深刻的廉洁教育。





深圳建设集团党员深益求深学习 《习近平谈治国理政》

文 罗燕婷

深圳建设集团党支部精心部署安排，支部党员持续推进学习《习近平谈治国理政》（第三卷），掀起热潮。广大党员干部认真读原著、学原文、悟原理，做到学习跟进、认识跟进、行动跟进，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。

一是领导干部带头学。深圳建设集团将《习近平谈治国理政》（第三卷）相关内容纳入支部学习、支委会学习的重点内容，以“第一议题”学习的形式开展，支部书记按照“读原著、学原文、悟原理”的要求认真领学。截至目前，党支部全体党员已集中学习《习近平谈治国理政》（第三卷）相关内容7次。

二是“广播收听”创新学。为激发全体党员学习热情，9月份支部推出了“广播收听”《习近平谈治国理政（第3卷）》学习活动，借助支部党员工作群，将全书以音频形式陆续推出，每集3-5分钟，每周持续推出，目前已推出13期。



三是谈心得体会深入学。随着《习近平谈治国理政》第三卷学习的不断深入，党员干部结合学习和工作实际，深入思考，畅谈和写作心得体会。在心得体会中，大家感悟最深是：习近平新时代中国特色社会主义思想是党进入新时代、踏上新征程、迎接新挑战的战略动员，激励着我们加强学习、勤奋工作，为深圳建设中国特色社会主义先行示范区、建设粤港澳大湾区贡献力量。

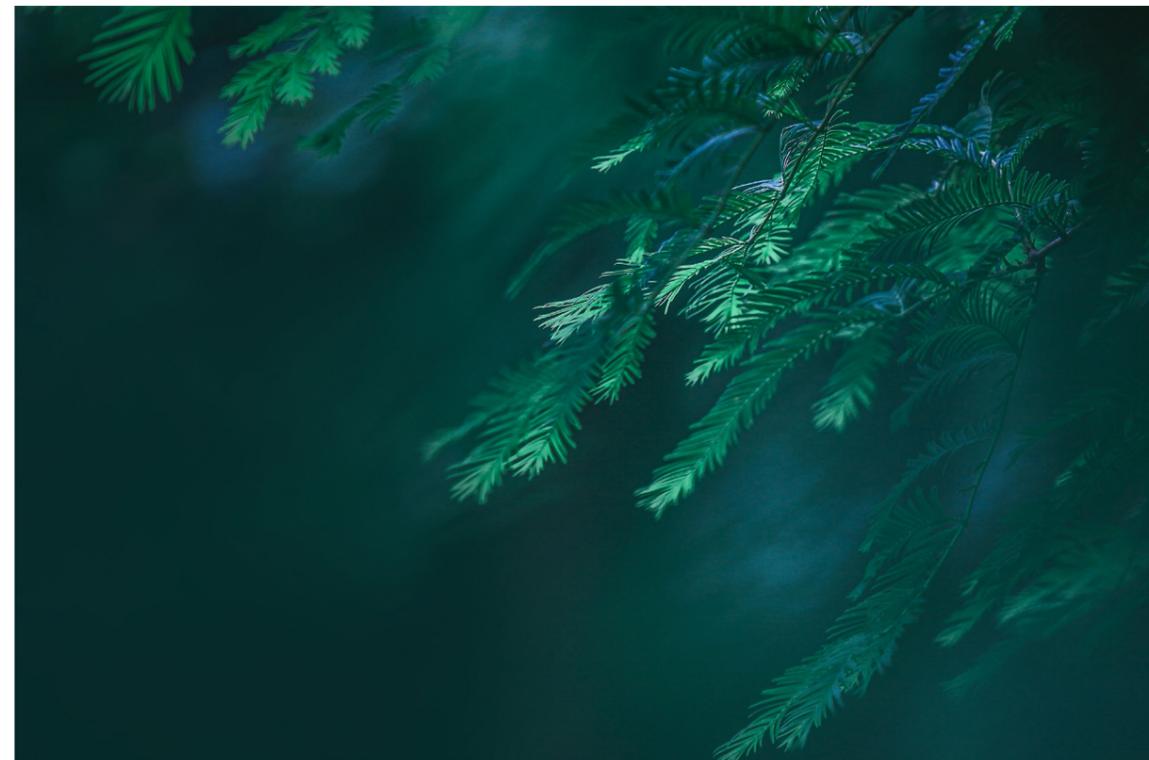


POEMS AND FARAWAY 诗与远方

雁归

丁秉一

雁南飞去马难追，
去马难追奈何归。
奈何归来年已过，
来年已过雁南飞。



登风投大厦有感

曹锡华

己亥入建设，客岁至风投。
彼时初破土，同僚始聚首。
时凭风云起，静看霞染秋。
常叹夏易留，春风语不休。
朝暮争一流，不觉成云岫。
登高览胜景，建功意正道。



一缕清风

何可长

我是一缕清风
不管黄昏白天
或是冬夏秋春
我都能穿越阻碍
飘落你的身旁

彩霞卷卷
散不尽地斑斑红霞
偶然间 清风半夜鸣蝉
带着我的庄周梦蝶
帘卷一席梦思

我是一缕清风
遇山蜿蜒
遇水则欢
你是那山，那水
那，令人振奋的思潮
当思念的浪潮涌起
一阵一阵



腾飞期望

王文涛

作为一个刚出校园的懵懂少年，当自己第一次踏入这个充满温暖的大家庭——深圳建设。那种浓厚的，温情的归属感即可把我笼罩，回想起自己要来到公司报道的那前几天，自己还担心会不会不能融入这个大家庭中，现在才发现，自己的担心无疑是多余的，这里的一切让我感到无比的温暖与无限对未来的期盼。

在参加公司的培训过程中，我认识了和自己志同道合的伙伴，大家都很努力而且热情，不仅极大的带动了自己努力的斗志，还有刻苦学习的信心。司歌的唱响，更是把我们这群新来的伙伴深深地和集团未来的命运联

系在一起。

在这里，我们有横溢的才华可以展示，可以感受集团硬核的实力、有青春活力的歌舞、有庄严铿锵的宣誓。这里将是一个可以充分展现自我的舞台，也是思想碰撞的摇篮，同时是荣誉诞生的现场。

宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。回顾集团这些年来的辉煌历史过往，我希望能够通过集团人的一起努力，有朝一日，集团能够站在世界建筑之林之巅。继续光辉如往。

抒情随笔

何可长

没来由的，喜欢一个人撑着雨伞，漫步在往来的街道。在这里，没人认识我，往来皆是过客。似乎只有淅淅的雨水与我诉说春天的故事。哦，我忘了，这是美丽的冬天，一场饭余冬雨的邂逅。无妨，那我便，也无风雨也无情吧。

我是一个喜欢念旧的人，不知此为得失。反正人活一世，总归心有所思所念的东西不是吗？潇洒的前提是拥有了之后的风轻云淡，而不是一无所有的潇洒，否则就显得有些滑稽了。

陌生的街道，偶尔有个熟悉的面孔，远远地向你招手，然后还之莞尔一笑。生活也许这样简单一点，总有满足的时候，你会发现自己也有闲适的时候，并不是他人的独有，只是因为自己包揽的责任太多太多，从而迷失了当初的自己。还记得小时候，拥有了一毛钱，一个糖果，亦或者一个小玩具，就感觉拥有了整个世界的感觉吗？

茶余饭后，一个人的时光最是美妙。都说大学的时光没有谈一场恋爱就是人生最大的一场遗憾。但我想，人生于世，很多事情不必太过于刻意去强求，当你努力让自己变得更优秀，更有内涵时，你会发现一切都来的刚刚好，并未晚到。时光正好，你要对的起自己的时间和青春。因为在你还未真正遇到对的人之前，你要过好自己，这是一般人带不了你的一种力量。

翻开余华的《活着》，读过一遍又一遍，仿佛并未真正看懂生活，看懂福祥。因为我现在，好像与初衷并未接轨。也罢，那就去追逐品读偶像男神的魅力吧。《史蒂夫·乔布斯》在自己身边已有近四年时光了，惊叹于乔布斯的人格魅力，他的魄力与激情仿佛无限放大在自己的眼前。

很喜欢他的一句话，“只有疯狂到认为自己能够改变世界的人，他才能真正改变世界”。这句话在旁人看来或许无疑是最傲慢与最自大的，但是出自乔布斯之口，没有



人敢有说不字。这就是特属于乔布斯的魅力！

黄昏的余晖把我从幻梦中剥离出来，抬头望向窗外，人影稀疏。合上了书本，把笔别上，不禁会心一笑……

走出了图书馆，路过幽静的小道，枯黄的落叶下的小板凳上，有一对情侣相互依偎着闭着眼睛静静地聆听着什么，嘴角微微扬起，仿佛就像拥有了整个世界，如此，夫复亦何求呢？

嗅一缕清风，浅适烦恼；拾一片落叶，感悟大自然的真谛；品一朵花香，沉醉梦乡。

花开花落，人生无常。也罢，就让我们生如夏花般，即使短暂，但是我们曾经却拥有了整个春天！足矣！

泥人张

中国著名作家 冯骥才

手艺人道上的人，捏泥人的“泥人张”排第一。而且，有第一，没第二，第三差着十万八千里。

泥人张大名叫张明山。咸丰年间常去的地方有两处。一是东北城角的戏院大观楼，一是北关口的饭馆天庆馆。坐在那儿，为了瞧各样的人，也为捏各样的人。去大观楼要看戏台上的各种角色，去天庆馆要看人世间的各种角色。这后一种的样儿更多。

那天下雨，他一个人坐在天庆馆里饮酒，一边留神四下里吃客们的模样。这当儿，打外边进来三个人。中间一位穿得阔绰，大脑袋，中溜个子，挺着肚子，架式挺牛，横冲直撞往里走。站在迎门桌子上的“撂高的”一瞅，赶紧吆喝着：“益照临的张五爷可是稀客，贵客，张五爷这儿总共三位——里边请！”

一听这喊话，吃饭的人都停住嘴巴，甚至放下筷子瞧瞧这位大名鼎鼎的张五爷。当下，城里城外气最冲的要算这位靠着贩盐赚下金山的张锦文。他当年由于为盛京将军海仁卖过命，被海大人收为义子，排行老五。所以又有“海张五”一称。但人家当面叫他张五爷，背后叫他海张五。天津卫是做买卖的地界儿，谁有钱谁横，官儿也怵三分。

可是手艺人除外，手艺人靠手吃饭，求谁？怵谁？故此，泥人张只管饮酒，吃菜，西瞧东看，全然没有把海张五当个人物。

但是不会儿，就听海张五那边议论起他来。有个细嗓门的说：“人家台下一边看戏一边手在袖子里捏泥人。捏完拿出来一瞧，台上的嘛样，他捏的嘛样。”跟着就是海张五的大嗓门说：“在哪儿捏？在袖子里捏？在裤裆里捏吧！”随后一阵笑，拿泥人张找乐子。

这些话天庆馆里的人全都听见了。人们等着瞧艺高胆大的泥人张怎么“回报”海张五。一个泥团儿砍过去？

只见人家泥人张听赛没听，左手伸到桌子下边，打



鞋底抠下一块泥巴。右手依然端杯饮酒，眼睛也只瞅着桌上的酒菜，这左手便摆弄起这团泥巴来，几个手指飞快捏弄，比变戏法的刘秃子还灵巧。海张五那边还在不停地找乐子，泥人张这边肯定把那些话在他手里这团泥上全找回来了。随后手一停，他把这泥团往桌上“叭”地一戳，起身去柜台结账。

吃饭的人伸脖一瞧，这泥人张真捏绝了！就赛把海张五的脑袋割下来放在桌上一般。瓢似的脑袋，小鼓眼，一脸狂气，比海张五还像海张五。只是只有核桃大小。

海张五在那边，隔着两丈远就看出捏的是他。他朝着正走出门的泥人张的背影叫道：“这破手艺也想赚钱，贱卖都没人要。”

泥人张头都没回，撑开伞走了。但天津卫的事没有这样完的——

第二天，北门外估衣街的几个小杂货摊上，摆出来一排排海张五这个泥像，还加了个身子，大模大样坐在那里。而且是翻模子扣的，成批生产，足有一二百个。摊上还都贴着个白纸条，上边使墨笔写着：贱卖海张五。

估衣街上来来往往的人，谁看谁乐。乐完找熟人来看，再一块乐。

